



**Estados Financieros Intermedios
consolidados condensados
correspondientes al semestre
finalizado el 30 de junio de 2021**

AmRest Holdings SE capital group
25 DE AGOSTO DE 2021

AmRest



Índice

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA CONDENSADA CORRESPONDIENTE AL SEMESTRE TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2021	4
ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO CONDENSADO CORRESPONDIENTE AL SEMESTRE FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2021	5
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO CONDENSADO A 30 DE JUNIO DE 2021.....	6
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CONDENSADO CORRESPONDIENTE AL SEMESTRE TERMINADO EL 30 DE JUNIO DE 2021	7
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONDENSADO (INDIVIDUAL) CORRESPONDIENTE AL SEMESTRE FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2021	8
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS CONSOLIDADOS CONDENSADOS	9
1. INFORMACIÓN GENERAL DEL GRUPO	9
2. ESTRUCTURA DEL GRUPO	12
3. BASES DE PRESENTACIÓN.....	13
4. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS.....	15
5. INGRESOS.....	17
6. OTROS INGRESOS/GASTOS DE EXPLOTACIÓN	17
7. INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS	19
8. IMPUESTOS	20
9. INMOVILIZADO MATERIAL.....	21
10. ARRENDAMIENTOS.....	22
11. INMOVILIZADO INTANGIBLE.....	24
12. FONDO DE COMERCIO.....	24
13. DETERIORO DE VALOR DEL ACTIVO NO CORRIENTE	25
14. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.....	27
15. EFECTIVO Y OTROS MEDIOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	27
16. PATRIMONIO NETO	27
17. GANANCIAS POR ACCIÓN	30
18. DEUDA FINANCIERA.....	31
19. PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS Y PAGOS MEDIANTE ACCIONES	33
20. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.....	34
21. CAMBIOS EN EL PASIVO CONTINGENTE Y COMPROMISOS FUTUROS.....	34
22. OPERACIONES CON ENTIDADES VINCULADAS	34
23. INSTRUMENTOS FINANCIEROS	35
24. HECHOS POSTERIORES	36
FIRMAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	37

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Cuenta de resultados consolidada condensada correspondiente al semestre terminado el 30 de junio de 2021

Semestre finalizado el

	Nota	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020 (reexpresado)
Operaciones continuadas			
Ventas de restaurantes		806,4	653,8
Franquicias y otras ventas		37,9	30,2
Total ingresos	4, 5	844,3	684,0
Gastos de restaurantes	6		
Consumo de mercaderías y materias primas		(224,9)	(187,6)
Gastos por retribuciones a los empleados		(212,3)	(198,6)
<i>Royalties</i>		(37,0)	(30,2)
Ocupación, depreciación y otros gastos de explotación		(275,7)	(248,2)
Franquicias y otros gastos	6	(27,6)	(23,8)
Beneficio bruto		66,8	(4,4)
Gastos generales y administrativos	6	(66,3)	(69,7)
Pérdidas netas por deterioro de valor de activos financieros	4	(1,0)	(2,2)
Pérdidas netas por deterioro de valor del resto de activos	4, 13	(7,2)	(73,1)
Otros ingresos/gastos de explotación	6	35,6	20,0
Resultado de explotación		27,9	(129,4)
Ingresos financieros	7	2,7	0,8
Gastos financieros	7	(22,1)	(33,2)
Resultado antes de impuestos		8,5	(161,8)
Impuesto sobre las ganancias	8	(6,1)	7,9
Resultado del periodo		2,4	(153,9)
Atribuible a:			
Tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante		1,9	(152,3)
Participaciones no dominantes		0,5	(1,6)
Resultado del periodo		2,4	(153,9)
Ganancias por acción básicas en EUR	17	0,01	(0,69)
Ganancias por acción diluidas en EUR	17	0,01	(0,69)

La cuenta de resultados consolidada condensada anterior debe interpretarse junto con las notas que la acompañan.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Estado del resultado global consolidado condensado correspondiente al semestre finalizado el 30 de junio de 2021

	Nota	Semestre finalizado el	
		30 de junio de 2021	30 de junio de 2020 (reexpresado)
Resultado del periodo		2,4	(153,9)
Otros resultados globales	16		
Diferencias de conversión de negocios en el extranjero		6,4	(12,5)
Coberturas de inversión netas		1,2	(7,2)
Efecto impositivo asociado a las coberturas de inversión netas		(0,2)	1,2
Otro resultado global del periodo		7,4	(18,5)
Total resultado global del periodo		9,8	(172,4)
Atribuible a:			
Tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante		9,3	(170,5)
Participaciones no dominantes		0,5	(1,9)

El estado del resultado global consolidado condensado anterior debe interpretarse junto con las notas que lo acompañan.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Estado de situación financiera consolidado condensado a 30 de junio de 2021

	Nota	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Activo			
Inmovilizado material	9	457,5	475,0
Activos por derecho de uso	10	705,7	709,6
Fondo de comercio	12	314,9	312,1
Inmovilizado intangible	11	238,7	240,7
Inversiones inmobiliarias		4,9	4,9
Otros activos no corrientes		22,7	22,9
Activos por impuestos diferidos	8	43,6	37,6
Total activo no corriente		1 788,0	1 802,8
Existencias		27,8	26,5
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	14	70,7	60,4
Activos por impuesto sobre las ganancias corrientes		5,2	7,3
Otros activos corrientes		16,8	12,6
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	15	183,3	204,8
Total activo corriente		303,8	311,6
Total activo		2 091,8	2 114,4
Patrimonio neto			
Capital social		22,0	22,0
Reservas	16	171,5	170,1
Ganancias acumuladas		116,5	114,6
Diferencias de conversión	16	(42,5)	(48,9)
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante		267,5	257,8
Participaciones no dominantes	16	6,9	6,9
Total patrimonio neto	16	274,4	264,7
Pasivo			
Préstamos y endeudamiento con entidades de crédito	18	637,8	676,5
Pasivos por arrendamiento	10	611,2	616,6
Provisiones		28,4	32,0
Pasivo por impuestos diferidos	8	43,6	39,0
Otros pasivos no corrientes y retribuciones a empleados	20	6,3	7,5
Total pasivo no corriente		1 327,3	1 371,6
Préstamos y endeudamiento con entidades de crédito	18	84,6	94,3
Pasivos por arrendamiento	10	150,1	144,8
Acreedores comerciales y otros pasivos	20	252,0	235,4
Pasivos por impuesto sobre las ganancias		3,4	3,6
Total pasivo corriente		490,1	478,1
Total pasivo		1 817,4	1 849,7
Total patrimonio neto y pasivo		2 091,8	2 114,4

El estado de la situación financiera consolidado condensado anterior debe interpretarse junto con las notas que lo acompañan.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Estado de flujos de efectivo consolidado condensado correspondiente al semestre terminado el 30 de junio de 2021

	Nota	Semestre finalizado el	
		30 de junio de 2021	30 de junio de 2020 (reexpresado)
Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Resultado del periodo		2,4	(153,9)
Ajustes al resultado:			
Amortización/depreciación	6	117,6	129,4
Gastos netos por intereses		20,6	22,5
Diferencias por tipo de cambio	7	(2,1)	9,5
Resultado de la enajenación de inmovilizado material y de intangibles	6	(0,7)	-
Deterioro de los activos no financieros	3	7,2	73,1
Gastos por pagos mediante acciones		(0,4)	2,5
Gastos por impuestos		6,1	(7,9)
Concesiones de alquiler		(7,9)	(10,7)
Préstamo condonado	18	(2,7)	-
Otros		(0,7)	1,0
Variaciones en el capital circulante:	15		
Variación en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar		(9,8)	15,0
Variación en existencias		(1,0)	2,1
Variación en otros activos		(3,1)	4,7
Variación en deudas y otros pasivos		14,6	17,8
Variación en provisiones y retribuciones laborales		(3,8)	2,1
Efectivo generado de operaciones		136,3	107,2
Impuesto sobre las ganancias pagado		(5,0)	(5,8)
Efectivo neto de las actividades de explotación		131,3	101,4
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Salidas de efectivo netas por adquisiciones			-
Rendimientos de la venta del negocio		-	20,0
Rendimientos de la venta de inmovilizado material		0,3	-
Adquisición de inmovilizado material		(30,8)	(46,3)
Adquisición de inmovilizado intangible		(3,1)	(3,3)
Efectivo neto destinado a actividades de inversión		(33,6)	(29,6)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación			
Rendimientos de las transmisiones de acciones (opciones de los empleados)		-	-
Compra de acciones propias		-	-
Cobros procedentes de préstamos y endeudamiento con entidades de crédito	18	1,0	136,9
Pagos procedentes de préstamos y endeudamiento	18	(47,4)	(25,8)
Pago de pasivos por arrendamiento, incluidos intereses pagados	10	(66,2)	(65,2)
Intereses pagados	18	(8,9)	(9,4)
Intereses recibidos		0,4	0,7
Dividendos pagados a titulares de participaciones no dominantes		(0,5)	(0,3)
Operaciones con participaciones no dominantes	16	-	-
Efectivo neto procedente de las actividades de financiación		(121,6)	36,9
Variación neta en efectivo y otros medios líquidos equivalentes		(23,9)	108,7
Efecto de la evolución en los tipos de cambio		2,4	2,8
Variación en el balance de efectivo y otros medios líquidos equivalentes		(21,5)	111,5
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo		204,8	106,2
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al final del periodo	15	183,3	217,7

El estado de flujos de efectivo consolidado condensado anterior debe interpretarse junto con las notas que lo acompañan.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Estado de cambios en el patrimonio neto condensado (individual) correspondiente al semestre finalizado el 30 de junio de 2021

	Nota	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante				Total	Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
		Capital social	Reservas	Ganancias acumuladas	Diferencias de conversión			
A 1 de enero de 2021		22,0	170,1	114,6	(48,9)	257,8	6,9	264,7
Resultado del periodo		-	-	1,9	-	1,9	0,5	2,4
Otros resultados globales		-	1,0	-	6,4	7,4	-	7,4
Total resultado global		-	1,0	1,9	6,4	9,3	0,5	9,8
Dividendos a participaciones no dominantes		-	-	-	-	-	(0,5)	(0,5)
Total operaciones con participaciones no dominantes	16	-	-	-	-	-	(0,5)	(0,5)
Compra de acciones propias		-	-	-	-	-	-	-
Pagos mediante acciones	16	-	0,4	-	-	0,4	-	0,4
Total distribuciones y aportaciones		-	0,4	-	-	0,4	-	0,4
A 30 de junio de 2021		22,0	171,5	116,5	(42,5)	267,5	6,9	274,4
	Nota	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante						
		Capital social	Reservas	Ganancias acumuladas	Diferencias de conversión	Total	Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
A 1 de enero de 2020		22,0	178,3	296,6	(29,7)	467,2	9,5	476,7
Beneficio/(Pérdida) del periodo		-	-	(152,3)	-	(152,3)	(1,6)	(153,9)
Otros resultados globales		-	(6,0)	-	(12,2)	(18,2)	(0,3)	(18,5)
Total resultado global		-	(6,0)	(152,3)	(12,2)	(170,5)	(1,9)	(172,4)
Dividendos a participaciones no dominantes		-	-	-	-	-	(0,3)	(0,3)
Total operaciones con participaciones no dominantes	16	-	-	-	-	-	(0,3)	(0,3)
Compra de acciones propias		-	-	-	-	-	-	-
Pagos mediante acciones	16	-	1,9	-	-	1,9	-	1,9
Total distribuciones y contribuciones		-	1,9	-	-	1,9	-	1,9
A 30 de junio de 2020 (reexpresado)		22,0	174,2	144,3	(41,9)	298,6	7,3	305,9

El estado de cambios en el patrimonio neto consolidado condensado anterior debe interpretarse junto con las notas que lo acompañan.

Notas a los estados financieros intermedios consolidados condensados

1. Información general del Grupo

AmRest Holdings SE (en lo sucesivo, «la Sociedad», «AmRest») fue constituida en los Países Bajos en octubre de 2000. Desde 2008, la Sociedad opera una Sociedad Anónima Europea (*Societas Europaea*, SE). La Sociedad tiene su domicilio en España.

No hubo ningún cambio de denominación en la entidad que informa durante el periodo declarado.

Paseo de la Castellana, 163, 28046 Madrid (España) es el domicilio social de la Sociedad a 30 de junio de 2021 y no ha variado durante el periodo del informe.

En lo sucesivo, la AmRest Holdings, S.E. y sociedades dependientes se denominarán el Grupo.

En 2005, las acciones de AmRest Holdings SE fueron admitidas a cotización en la Bolsa de Valores de Varsovia (en adelante, «WSE») y, en 2018, en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia, a través del Sistema de Interconexión Bursátil (SIBE). Desde el 21 de noviembre de 2018, las acciones de AmRest cotizan simultáneamente en ambas Bolsas mencionadas anteriormente (*dual listing*).

Grupo Finaccess S.A.P.I. de C.V. es la entidad matriz final del Grupo.

El Grupo es el mayor operador independiente de cadenas de restaurantes en Europa Central y del Este. También desarrolla su actividad en Europa Occidental, Rusia y China. Las principales operaciones del Grupo se encuentran en Europa.

El Grupo opera los restaurantes Kentucky Fried Chicken («KFC»), Pizza Hut («PH»), Burger King («BK») y Starbucks («SBX») a través de sus dependientes en Polonia, República Checa (en adelante, Chequia), Hungría, Eslovaquia, Rusia, Serbia, Croacia, Bulgaria, Rumanía, Alemania, Francia, Austria, Eslovenia y España, sobre la base de los derechos de franquicia concedidos. Desde octubre de 2016, el Grupo (como franquiciado principal) tiene derecho a conceder licencias a terceros para dirigir restaurantes (subfranquicias) de Pizza Hut Express y Pizza Hut Delivery en países de Europa Central y del Este, garantizando una determinada proporción de restaurantes dirigidos directamente por AmRest. Los restaurantes Pizza Hut adquiridos en Francia en mayo de 2017, en Alemania en julio de 2017 y en Rusia en junio de 2018 son operados tanto por AmRest como por sus subfranquicias a partir de contratos de máster franquicia.

En España, Francia, Alemania y Portugal, el Grupo opera sus marcas propias La Tagliatella. Este negocio se basa en restaurantes propios y los contratos de franquicia firmados con empresas no vinculadas. Cuenta con el respaldo de la cocina central, ubicada en España, que produce y entrega los productos a toda la red de las marcas propias mencionadas. Además, el Grupo opera sus propias marca Blue Frog (en China y España).

En 2018, el Grupo adquirió las marcas Bacoa y Sushi Shop y, como resultado, el Grupo opera restaurantes propios y de franquicia en España (Bacoa) y restaurantes Sushi Shop propios y de franquicia en Francia, Bélgica, España, varios países de Oriente Medio, Suiza, Reino Unido, Luxemburgo, Italia y Portugal. Bacoa es una cadena española de hamburgueserías *premium* y Sushi Shop es el operador de la cadena europea líder de restaurantes de cocina japonesa.

Además, entre las marcas propias, el Grupo opera las marcas virtuales Pokai, Lepieje, 'Oi Poke, Moya Misa Ramen, Pierwsze i Drugie, Viva Salad!, Sushi Tone, Eat's Fine, Cremonano y Mr. Kebs. La oferta de marcas virtuales en Polonia está disponible también en el concepto Food About, una marca «paraguas» que permite pedir platos de diferentes marcas virtuales en un solo pedido.

A 30 de junio de 2021, el Grupo opera 2 367 restaurantes (propios y franquiciados), en comparación con los 2 337 restaurantes a 31 de diciembre de 2020.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

El Grupo gestiona sus restaurantes principalmente mediante franquicias. No obstante, ser el franquiciado principal y desarrollar la actividad a través de marcas propias cada vez es más importante. La tabla siguiente muestra las condiciones generales de colaboración con los franquiciadores y los franquiciados de marcas concretas operadas por AmRest a 30 de junio de 2021:

Actividad en la que AmRest es franquiciado					
Marca	KFC	Pizza Hut Dine-In	Pizza Hut Express, Delivery	Burger King	Starbucks ¹⁾
Franquiciador/ Socio	Yum! Restaurants Europe Limited	Pizza Hut Europe Limited	Pizza Hut Europe Limited	Burger King Europe GmbH	Starbucks Coffee International, Inc./Starbucks EMEA Ltd., Starbucks Manufacturing EMEA B.V.
Área incluida en el contrato	Polonia, Chequia, Hungría, Bulgaria, Serbia, Croacia, Rusia, España, Alemania, Francia, Austria, Eslovenia	Polonia	Polonia, Chequia, Hungría, Francia, Rusia, Alemania, Eslovaquia.	Polonia, Chequia, Bulgaria, Eslovaquia, Rumanía	Polonia, Chequia, Hungría, Rumanía, Bulgaria, Alemania, Eslovaquia, Serbia
Vigencia del contrato	10 años, con posibilidad de ampliación a otros 10 años más	10 años, con posibilidad de ampliación a otros 10 años más	10 años, con posibilidad de ampliación a otros 10 años y 5 años más	Polonia, Chequia, Bulgaria, Eslovaquia, Rumanía – 20 años o 10 años ⁴⁾ Desde el 20 de noviembre de 2018: 10 años para los restaurantes abiertos durante el periodo de desarrollo acordado.	15 años, con posibilidad de ampliación a otros 5 años más; en Rumanía, hasta el 10 de octubre de 2023 16 años, en Bulgaria hasta el 1 de octubre de 2027 20 años
Canon de entrada	hasta 54,1 miles de USD ²⁾	hasta 54,1 miles de USD ²⁾	27,1 miles de USD ²⁾	50 miles de USD o 25 miles de USD, en Chequia 60 miles de USD ⁴⁾ Desde el 20 de noviembre de 2018: 30 miles de USD para los restaurantes abiertos durante el periodo de desarrollo acordado.	25 miles de USD
Comisión de franquicia	6 % de ingresos de ventas ³⁾	6 % de ingresos de ventas ³⁾	6 % de ingresos de ventas ³⁾	5 % de ingresos de ventas, en Chequia (por 5 restaurantes) 3 % de ingresos de ventas durante los primeros 5 ejercicios, después 5 % Desde el 20 de noviembre de 2018, para los restaurantes abiertos durante el periodo de desarrollo acordado: 3,5 % de ingresos en los primeros 2 ejercicios, aumentando hasta el 4 %, 4,5 % y 5 % en los ejercicios posteriores.	6 % de ingresos de ventas ⁵⁾
Costes de marketing	5 % de ingresos de ventas	5 % de ingresos de ventas	6 % o 5 % de ingresos de ventas en función del concepto ³⁾	5 % de ingresos de ventas, en Chequia 3 % de ingresos de ventas durante los primeros 3 ejercicios, después 5 %. Desde el 20 de noviembre de 2018, para los restaurantes abiertos durante el periodo de desarrollo acordado, 4 % o 5 % de ingresos de ventas (según el país) y 3 % para marcas insignia.	importe acordado cada ejercicio

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Marca	La Tagliatella	Blue Frog	Bacoa	Sushi Shop
Área de actividad	España, Francia, Alemania, Portugal	China, España	España	Francia, España, Bélgica, Italia, Suiza, Luxemburgo, Reino Unido

Actividad en la que AmRest es franquiciador (marca propia o mediante un contrato de máster franquicia)						
Marca	Pizza Hut Dine-In	Pizza Hut Express, Delivery	La Tagliatella	Blue Frog	BACOA	Sushi Shop
Socio	Yum Restaurants International Holdings LLC	Pizza Hut Europe Limited, Yum Restaurants International Holdings LLC	Marca propia	Marca propia	Marca propia	Marca propia
Área incluida en el contrato	Alemania, Rusia, Armenia y Azerbaiyán	Alemania, Francia, CEE (Hungría, Chequia, Polonia, Eslovaquia), Rusia, Armenia y Azerbaiyán	España, Francia	España, China	España	Francia, Bélgica, España, Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudí, Italia, Portugal
Vigencia del contrato	10 años, con posibilidad de ampliación	10 años, con posibilidad de ampliación	10 años, con posibilidad de ampliación	5 años en China, 10 años en España, con posibilidad de prórroga	10 años, con posibilidad de ampliación	Contratos de franquicia: 5 años con una exclusividad territorial limitada y EADA, es decir, «máster franquicia»: exclusividad para territorios concretos otorgada de 2 a 14 años.

1) El Grupo AmRest asumió el 82 % y Starbucks el 18 % del capital social de las sociedades recién constituidas en Polonia, Chequia y Hungría. En caso de incumplimiento, punto muerto o una adquisición o cambio de control sobre AmRest Holdings SE y/o sus accionistas, Starbucks tendrá derecho a ampliar sus acciones hasta el 100 %, comprándolas al Grupo. Las opciones tras la finalización por un caso de incumplimiento o punto muerto son simétricas para ambas partes, por lo que AmRest también tendrá derecho a ejercitar la opción de compra de todas las acciones de Starbucks. De acuerdo con la evaluación del Grupo a fecha de la emisión de este informe, no hay indicios que apunten a que las opciones mencionadas anteriormente sean factibles. El Grupo adquirió el 100 % de las acciones en entidades rumanas y búlgaras que eran los únicos operadores en estos mercados. En Alemania, el Grupo adquirió el 100 % de las acciones en un operador clave en este mercado.

2) Los cánones de entrada se incrementan con la tasa de inflación al inicio de cada año natural.

3) Las comisiones de franquicia preliminares y los costes de marketing pueden modificarse si se cumplen determinadas condiciones definidas en el contrato.

4) El periodo de validez del contrato de franquiciado, y, por lo tanto, las licencias para restaurantes Burger King abiertos en Polonia en el periodo comprendido entre el 1 de marzo de 2009 y el 30 de junio de 2010, y también para los restaurantes recién inaugurados en Polonia, se amplió de 10 a 20 años desde la fecha de apertura del restaurante; no obstante, sin la opción de ampliación durante los 10 años siguientes, lo cual se dispuso en el contrato de desarrollo inicial con AmRest Sp. z o.o. En relación con los restaurantes abiertos en Polonia en el periodo comprendido entre el 1 de marzo de 2009 y el 30 de junio de 2010, y los restaurantes abiertos después de este periodo (para contratos de franquicia durante 20 años), el pago de franquicia inicial se incrementó de 25 000 USD a 50 000 USD. El 20 de noviembre de 2018 se firmó un nuevo contrato de desarrollo, que se modificó el 15 de septiembre de 2020.

5) Debido a la decisión global de Starbucks, la cuota de franquiciado se redujo al 0 % durante el periodo abril – junio de 2020.

6) En el caso de Rusia y Alemania, el plazo del contrato de máster franquicia finaliza el 31 de mayo de 2022.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

2. Estructura del Grupo

A 30 de junio de 2021, el Grupo lo integraban las siguientes filiales:

Denominación social	Domicilio social	Sociedad dominante/empresa no controladora	% participación en los derechos de voto	Fecha de la toma de control
Actividad de cartera				
AmRest Acquisition Subsidiary Ltd.	Birkirkara, Malta	AmRest Holdings SE	100,00 %	Mayo de 2007
AmRest TAG S.L.U.	Madrid, España	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Marzo de 2011
AmRest HK Ltd	Hong Kong, China	AmRest Holdings SE	100,00 %	Septiembre de 2011
AmRest China Group PTE Ltd	Singapur	AmRest Holdings SE	100,00 %	Diciembre de 2012
Bigsky Hospitality Group Ltd	Hong Kong, China	AmRest China Group PTE Ltd	100,00 %	Diciembre de 2012
New Precision Ltd	Mriehel, Malta	AmRest China Group PTE Ltd	100,00 %	Diciembre de 2012
Horizon Consultants Ltd.	Mriehel, Malta	AmRest China Group PTE Ltd	100,00 %	Diciembre de 2012
AmRest Management Kft	Budapest, Hungría	AmRest Kft	99,00 %	Agosto de 2018
		AmRest TAG S.L.U.	1,00 %	
GM Invest SRL	Bruselas, Bélgica	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Group SAS	París, Francia	GM Invest SRL	9,47 %	Octubre de 2018
		AmRest TAG S.L.U.	90,53 %	
AmRest France SAS	París, Francia	AmRest Holdings SE	100,00 %	Diciembre de 2018
Sushi Shop Management SAS	París, Francia	Sushi Shop Group SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Holding USA LLC ⁴	Dover Kent, EE. UU.	Sushi Shop Management SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Luxembourg SARL	Luxemburgo	Sushi Shop Group SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Switzerland SA	Friburgo, Suiza	Sushi Shop Management SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Actividad de restaurante, franquicia y máster franquicia				
AmRest Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Holdings SE	100,00 %	Diciembre de 2000
AmRest s.r.o.	Praga, Chequia	AmRest Holdings SE	100,00 %	Diciembre de 2000
AmRest Kft	Budapest, Hungría	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Junio de 2006
AmRest Coffee Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Sp. z o.o.	82,00 %	Marzo de 2007
		Starbucks Coffee International, Inc.	18,00 %	
AmRest EOOD	Sofía, Bulgaria	AmRest Holdings SE	100,00 %	Abril de 2007
OOO AmRest	San Petersburgo, Rusia	AmRest Acquisition Subsidiary Ltd.	44,72 %	Julio de 2007
		AmRest Sp. z o.o.	55,28 %	
AmRest Coffee s.r.o.	Praga, Chequia	AmRest Sp. z o.o.	82,00 %	Agosto de 2007
		Starbucks Coffee International, Inc.	18,00 %	
AmRest Kávészó Kft	Budapest, Hungría	AmRest Sp. z o.o.	82,00 %	Agosto de 2007
		Starbucks Coffee International, Inc.	18,00 %	
AmRest d.o.o.	Belgrado, Serbia	AmRest Sp. z o.o.	60,00 %	Octubre de 2007
		ProFood Invest GmbH	40,00 %	
Restauravia Food S.L.U.	Madrid, España	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Abril de 2011
Pastificio Service S.L.U.	Madrid, España	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Abril de 2011
AmRest Adria d.o.o.	Zagreb, Croacia	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Octubre de 2011
AmRest GmbH i.L. ¹	Colonia, Alemania	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Marzo de 2012
AmRest SAS,	París, Francia	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Abril de 2012
AmRest Adria 2 d.o.o.	Liubliana, Eslovenia	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Agosto de 2012
Frog King Food&Beverage Management Ltd	Shanghái, China	Bigsky Hospitality Group Ltd	100,00 %	Diciembre de 2012
Blue Frog Food&Beverage Management Ltd	Shanghái, China	New Precision Ltd	100,00 %	Diciembre de 2012
Shanghai Kabb Western Restaurant Ltd	Shanghái, China	Horizon Consultants Ltd.	100,00 %	Diciembre de 2012
AmRest Skyline GMBH	Colonia, Alemania	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Octubre de 2013
Kai Zhen Food and Beverage Management (Shanghai) Ltd	Shanghái, China	BlueFrog Food&Beverage Management Ltd	100,00 %	Marzo de 2014
AmRest Coffee EOOD	Sofía, Bulgaria	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Junio de 2015
AmRest Coffee S.r.l.	Bucarest, Rumanía	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Junio de 2015
AmRest Food Srl.	Bucarest, Rumanía	AmRest Sp. z o.o.	99,00 %	Julio de 2019
		AmRest Holdings SE	1,00 %	Julio de 2019
AmRest Coffee SK s.r.o.	Bratislava, Eslovaquia	AmRest s.r.o.	99,00 %	Diciembre de 2015
		AmRest Sp. z o.o.	1,00 %	
AmRest Coffee Deutschland Sp. z o.o. & Co. KG	Múnich, Alemania	AmRest Kaffee Sp. z o.o.	23,00 %	Mayo de 2016
AmRest DE Sp. z o.o. & Co. KG	Múnich, Alemania	AmRest TAG S.L.U.	77,00 %	
The Grill Concept S.L.U.	Madrid, España	AmRest Kaffee Sp. z o.o.	100,00 %	Diciembre de 2016
		Pastificio Service S.L.U.	100,00 %	Diciembre de 2016
Kai Fu Food and Beverage Management (Shanghai) Co. Ltd	Shanghái, China	Blue Frog Food&Beverage Management Ltd	100,00 %	Diciembre de 2016
LTP La Tagliatella Portugal, Lda	Lisboa, Portugal	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Febrero de 2017
LTP La Tagliatella Franchise II Portugal, Lda 6	Lisboa, Portugal	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Abril de 2019
AmRest AT GmbH	Viena, Austria	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Marzo de 2017
AmRest Topco France SAS	París, Francia	AmRest France SAS	100,00 %	Mayo de 2017
AmRest Delco France SAS	París, Francia	AmRest Topco France SAS	100,00 %	Mayo de 2017
AmRest Opco SAS	París, Francia	AmRest France SAS	100,00 %	Julio de 2017
OOO Chicken Yug	San Petersburgo, Rusia	OOO AmRest	100,00 %	Octubre de 2017
OOO AmRest Pizza	San Petersburgo, Rusia	AmRest Acquisition Subsidiary Ltd.	99,999996 %	Noviembre de 2017
		OOO AmRest	0,000004 %	
AmRest Coffee SRB d.o.o.	Belgrado, Serbia	AmRest Holdings SE	100,00 %	Noviembre de 2017
AmRest Chamnord SAS	París, Francia	AmRest Opco SAS	100,00 %	Marzo de 2018
AmRest SK s.r.o.	Bratislava, Eslovaquia	AmRest s.r.o.	99,00 %	
		AmRest Sp. z o.o.	1,00 %	Abril de 2018

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Denominación social	Domicilio social	Sociedad dominante/empresa no controladora	% participación en los derechos de voto	Fecha de la toma de control
AmRest Pizza GmbH	Múnich, Alemania	AmRest DE Sp. z o.o. & Co. KG	100,00 %	Junio de 2018
Black Rice S.L.U.	Madrid, España	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Julio de 2018
Bacoa Holding S.L.U.	Madrid, España	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Julio de 2018
Sushi Shop Restauration SAS	París, Francia	Sushi Shop Management SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi House SA	Luxemburgo	Midicapital	14,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop London Pvt LTD	Londres, Reino Unido	Sushi Shop Luxembourg SARL	86,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Belgique SA	Bruselas, Bélgica	Sushi Shop Group SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Louise SA	Bruselas, Bélgica	Sushi Shop Belgique SA	54,80 %	Octubre de 2018
		Midicapital	45,20 %	
Sushi Shop UK Pvt LTD	Charing, Reino Unido	Sushi Shop Group SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Anvers SA ²	Bruselas, Bélgica	Sushi Shop Belgique SA	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Geneve SA	Ginebra, Suiza	Sushi Shop Switzerland SA	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Lausanne SARL	Lausana, Suiza	Sushi Shop Switzerland SA	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Madrid S.L.	Madrid, España	Sushi Shop Management SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Milan SARL	Milán, Italia	Sushi Shop Management SAS	70,00 %	Octubre de 2018
		Vanray SRL	30,00 %	
Sushi Shop NE USA LLC ⁴	Nueva York, EE. UU.	Sushi Shop Holding USA LLC	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop NY1 LLC ⁴	Nueva York, EE. UU.	Sushi Shop Holding USA LLC	64,00 %	Octubre de 2018
		Sushi Shop NE USA LLC	36,00 %	
Sushi Shop NY2 LLC ⁴	Nueva York, EE. UU.	Sushi Shop Holding USA LLC	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Zurich GMBH	Zúrich, Suiza	Sushi Shop Switzerland SA	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Nyon SARL	Nyon, Suiza	Sushi Shop Switzerland SA	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop NL B.V. ³	Ámsterdam, Países Bajos	Sushi Shop Group SAS	100,00 %	Octubre de 2018
Sushi Shop Vevey SARL	Vevey, Suiza	Sushi Shop Switzerland SA	100,00 %	Noviembre de 2019
Sushi Shop Fribourg SARL	Friburgo, Suiza	Sushi Shop Switzerland SA	100,00 %	Noviembre de 2019
Sushi Shop Yverdon SARL	Yverdon, Suiza	Sushi Shop Switzerland SA	100,00 %	Noviembre de 2019
Servicios financieros y de otro tipo para el Grupo				
AmRest LLC	Wilmington, EE. UU.	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Julio de 2008
AmRest Work Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Marzo de 2012
La Tagliatella International Kft	Budapest, Hungría	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Noviembre de 2012
La Tagliatella SAS	París, Francia	AmRest TAG S.L.U.	100,00 %	Marzo de 2014
AmRest Kaffee Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Marzo de 2016
AmRest Estate SAS	París, Francia	AmRest Opco SAS	100,00 %	Septiembre de 2017
AmRest Leasing SAS	París, Francia	AmRest Opco SAS	100,00 %	Septiembre de 2017
AmRest Franchise Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Sp. z o.o.	100,00 %	Diciembre de 2018
AmRest Global S.L.U.	Madrid, España	AmRest Holdings SE	100,00 %	Septiembre de 2020
Servicios de suministro para los restaurantes operados por el Grupo				
SCM Czech s.r.o.	Praga, Chequia	SCM Sp. z o.o.	90,00 %	Marzo de 2007
		Ondrej Razga	10,00 %	
		AmRest Sp. z o.o.	51,00 %	
SCM Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia	R&D Sp. z o.o.	33,80 %	Octubre de 2008
		Beata Szafarczyk-Cylny	5,00 %	
		Zbigniew Cylny	10,20 %	

¹ El 25 de noviembre de 2016, AmRestavia, S.L.U., accionista único de AmRest GmbH, decidió liquidar esta sociedad. El proceso de liquidación no ha concluido hasta la fecha de este informe.

² El 1 de octubre de 2020, Sushi Shop Belgique SA, el accionista único de Sushi Shop Anvers SA, decidió liquidar esta empresa. El proceso de liquidación no ha concluido hasta la fecha de este informe.

³ El 1 de octubre de 2020, Sushi Shop Group SAS, el accionista único de Sushi Shop NL B.V, decidió liquidar esta empresa. El proceso de liquidación no ha concluido hasta la fecha de este informe.

⁴ El 16 de diciembre de 2020, Sushi Shop Management SAS, el accionista único de Sushi Shop Holding USA LLC, Sushi Shop NE USA LLC, Sushi Shop NY1 LLC y Sushi Shop NY2 LLC, decidió liquidar estas empresas. El proceso de liquidación no ha concluido hasta la fecha de este informe.

– El 9 de abril de 2021, AmRest FSVC LLC fue dada de baja.

3. Bases de presentación

Estos estados financieros intermedios consolidados condensados correspondientes al semestre terminado el 30 de junio de 2020 se han elaborado de conformidad con la NIC 34 Información financiera intermedia y su emisión ha sido autorizada por el Consejo de Administración de la Sociedad el 25 de agosto de 2021.

Este informe intermedio no incluye toda la información y revelaciones exigidas en el informe financiero anual. Por consiguiente, este informe debe interpretarse junto con los estados financieros consolidados para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.

Salvo que se indique de otro modo, los importes en este informe intermedio consolidado se presentan en euros (EUR), redondeados a millones con un decimal.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

La elaboración de estos estados financieros intermedios consolidados condensados exige emitir determinadas hipótesis y estimaciones que afectan a la aplicación de las políticas contables del Grupo y a los importes del activo, el pasivo, los ingresos y los gastos. Las estimaciones y las valoraciones se verifican continuamente, y se fundamentan en la experiencia profesional y diversos factores como las expectativas respecto a acontecimientos futuros, que se consideran justificados dadas las circunstancias. A partir de los resultados de las estimaciones y las respectivas asunciones se determina el valor del activo y el pasivo cuando no proceden directamente de otras fuentes. Los resultados finales pueden diferir de estas estimaciones.

Las políticas contables adoptadas en la elaboración de los estados financieros consolidados condensados son acordes con las seguidas en la elaboración de los estados financieros consolidados del Grupo para el periodo finalizado el 31 de diciembre de 2020, excepto por la adopción de nuevas normas, interpretaciones y modificaciones de las normas con efecto desde el 1 de enero de 2021.

En 2021, se han aplicado por primera vez varias modificaciones, pero no tienen una repercusión material en el informe intermedio del Grupo. El Grupo no ha adoptado anticipadamente ninguna otra norma, interpretación o modificación emitida, pero que aún no haya entrado en vigor.

En mayo de 2020, el IASB emitió Concesiones de alquiler relacionadas con la COVID-19 – modificación de la NIIF 16 Arrendamientos («la Modificación de 2020»), que ofrecen a los arrendatarios la posibilidad de no aplicar las directrices de dicha NIIF sobre modificación del arrendamiento al contabilizar las concesiones de alquiler surgidas como consecuencia directa de la pandemia de la COVID-19. Como recurso práctico, un arrendatario puede elegir no evaluar si una concesión de alquiler relacionada con la COVID-19 de un arrendador es o no una modificación del arrendamiento.

El Grupo ya aplicó las modificaciones de la NIIF 16 en 2020 por primera vez. El efecto de la contabilización se presenta en las partidas «concesiones de alquiler».

Una de las condiciones para aplicar la modificación era que estuviera relacionada con una reducción en los pagos de arrendamiento con un vencimiento original el 30 de junio de 2021 o antes. No obstante, la pandemia ha continuado más allá del periodo previsto cuando se emitió la Modificación de 2020. En abril de 2021, el IASB ha prorrogado la modificación de la NIIF 16 y las entidades podrán aplicarla a una reducción en los pagos de arrendamientos que venzan originalmente el 30 de junio de 2022 o antes (en adelante, «la Modificación de 2021»). Esta modificación no había sido aprobada por la Unión Europea en la fecha de publicación de estos estados financieros intermedios consolidados condensados.

Reexpresión de la información comparativa

La Modificación de 2020 para las concesiones de alquiler no había sido refrendada por la Unión Europea cuando el Grupo elaboró sus estados financieros intermedios consolidados condensados para el semestre finalizado el 30 de junio de 2020. El Grupo aplicó la modificación con carácter retrospectivo, comenzando desde su informe intermedio correspondiente al T3 de 2020.

La información comparativa en estos estados financieros intermedios consolidados condensados se ha reexpresado para reflejar el impacto de la Modificación de 2020 en el semestre finalizado el 30 de junio de 2020.

	Publicado	Reexpresado	Diferencia
Cuenta de resultados consolidada condensada correspondiente al semestre finalizado el 30 de junio de 2020			
Gastos de restaurantes/Ocupación, depreciación y otros gastos de explotación	(258,9)	(248,2)	10,7
Resultado antes de impuestos	(172,5)	(161,8)	10,7
Impuesto sobre las ganancias	10,2	7,9	2,3
Resultado del periodo	(162,3)	(153,9)	8,4
Estado de resultado global consolidado condensado correspondiente al semestre finalizado el 30 de junio de 2020			
Total resultado global	(180,8)	(172,4)	8,4
Estado de flujos de efectivo consolidado condensado correspondiente al semestre finalizado el 30 de junio de 2020			
Ajustes por concesiones de alquiler	-	(10,7)	(10,7)
Efectivo neto de las actividades de explotación	101,4	101,4	-

A finales de 2019, una nueva cepa de coronavirus, la COVID-19, fue detectada por primera vez y, en marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró la pandemia mundial de la COVID-19. A lo largo de 2020 y en 2021, la COVID-19 se ha propagado por todo el mundo, incluido en los países en los que el Grupo opera.

La mayoría de los gobiernos ha aplicado medidas para reducir la propagación de la COVID-19. Estas incluyen restricciones sobre los viajes fuera de los países de origen, el cierre o la imposición de limitaciones a los negocios y otras actividades, así como la recomendación de mantener la distancia social. En 2020, en función de la situación epidémica en países y regiones concretos, las restricciones se levantaron, se redujeron o se volvieron a imponer. Con las autorizaciones de las primeras vacunas a finales de 2020, los gobiernos desplegaron y comenzaron a poner en marcha programas de vacunación masiva en 2021. Durante 2021 se han impuesto menos restricciones y limitaciones, y los gobiernos realizan grandes esfuerzos en los

programas de vacunación. Con el éxito de estos programas, se prevé evitar nuevas olas de contagios, y que las restricciones y los cierres no se impongan con tanta frecuencia y severidad como en 2020.

Esta situación está afectando al Grupo AmRest, así como a la economía mundial. Los resultados evidentes del brote de la COVID-19 incluyen la disminución de la demanda, la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y un considerable aumento de la incertidumbre económica, un incremento de la volatilidad del precio de las acciones, los tipos de cambio y una caída de los tipos de interés a largo plazo. Los posibles resultados del brote de la COVID-19 pueden incluir cambios en el entorno del mercado, el comportamiento de los clientes y los estilos de vida.

La pandemia de la COVID-19 tiene un impacto especialmente negativo en los sectores de la restauración. Se imponen prohibiciones periódicas o considerables restricciones a los operadores de restaurantes en varios países. Eso da lugar a una considerable disminución de la actividad comercial. El fuerte hincapié en mantener la distancia social afecta a la demanda, la vida diaria y los patrones de comportamiento de los clientes. El Grupo adapta continuamente las operaciones de los restaurantes a la nueva realidad. El Grupo se está amoldando a las nuevas normativas sanitarias locales, y está ideando y aplicando medidas de seguridad para proteger a los empleados y los clientes.

Para reforzar la situación del Grupo en términos de liquidez, el Grupo dispuso del tramo disponible del préstamo bancario sindicado, y solicitó préstamos bancarios con garantía estatal en el mercado francés, español y ruso en 2020. También mantiene una estrecha comunicación con sus bancos financiadores y obligacionistas. La dispensa (waiver) de los compromisos (covenants) para el cuarto trimestre de 2020 y el primer, segundo y tercer trimestre de 2021 se han sustituido por el compromiso de mantener un nivel de liquidez mínimo. A 30 de junio de 2021, ese compromiso se había cumplido.

El Grupo continúa el proceso de revisión de sus contratos de alquiler y de negociación con los propietarios. Otra herramienta que permite apoyar la gestión de la liquidez es la reevaluación de los planes de desarrollo y las renegociaciones de determinados acuerdos de desarrollo.

El Grupo también vigila estrechamente la situación en los mercados locales y se beneficia de los programas de ayuda gubernamentales disponibles que permitan mejorar la gestión del riesgo de liquidez en la situación actual.

En cuanto a los flujos de ingresos, el Grupo mantiene operativos un gran número de establecimientos. A 30 de junio de 2021, más del 98 % de los establecimientos seguían abiertos. El Grupo analiza constantemente los cambios en el entorno y adapta sus operaciones para minimizar el riesgo de interrupción de la continuidad del negocio y aumentar las posibles vías para proporcionar productos y servicios a los clientes del Grupo, garantizando la seguridad del personal y los clientes y cumpliendo todas las directivas gubernamentales.

Los ingresos del Grupo generados durante el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 son superiores a lo presupuestado, al igual que la situación de caja del Grupo. Dada la información disponible, las circunstancias actuales y las incertidumbres sobre el futuro, el Consejo de Administración ha llegado a la conclusión de que el principio de empresa en funcionamiento es aplicable durante el futuro próximo, es decir, durante un periodo de al menos (pero no limitado a) doce meses desde la fecha de cierre. Por consiguiente, este informe intermedio se ha elaborado conforme al principio de empresa en funcionamiento.

4. Información financiera por segmentos

Como grupo de entidades dinámicas en desarrollo que operan en distintos mercados y diferentes segmentos del negocio de la restauración, AmRest está constantemente bajo el análisis del Consejo de Administración. Este Consejo también evalúa constantemente el modo en que se analiza el negocio y lo adapta según convenga a la cambiante estructura del Grupo como consecuencia de las decisiones estratégicas.

El Grupo elabora diversos informes en los que se presentan de varias maneras sus actividades empresariales. Los segmentos operativos se fundamentan en los informes de gestión empleados por el Consejo de Administración al adoptar las decisiones estratégicas. El Consejo de Administración analiza el desempeño del Grupo mediante el desglose geográfico en divisiones descrito en el cuadro que figura más adelante.

La actividad de los restaurantes propios y de las franquicias se analiza respecto a los cuatro segmentos operativos, con lo que se presenta el desempeño del Grupo en el desglose geográfico. Las zonas geográficas se clasifican con arreglo a la semejanza de los productos y servicios, las características similares del proceso de producción y de la base de clientes y las similitudes económicas (es decir, exposición a los mismos riesgos de mercado). El quinto segmento comprende las actividades empresariales ajenas a los restaurantes en general. Los datos pormenorizados de las operaciones presentadas en cada segmento figuran a continuación:

Segmento	Descripción
Europa Central y del Este (CEE)	Operaciones de restaurantes y actividad de franquicia en: <ul style="list-style-type: none">■ Polonia – KFC, Pizza Hut, Starbucks, Burger King, marcas virtuales,■ Chequia – KFC, Pizza Hut, Starbucks, Burger King,■ Hungría – KFC, Pizza Hut, Starbucks,■ Bulgaria – KFC, Starbucks, Burger King,■ Croacia, Austria y Eslovenia – KFC,

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Segmento	Descripción
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Eslovaquia – Starbucks, Pizza Hut, Burger King, ■ Rumanía – Starbucks, Burger King, ■ Serbia – KFC, Starbucks.
Europa Occidental	<p>Operaciones de restaurantes junto con la cadena de suministro y la actividad de franquicia en:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ España – KFC, La Tagliatella, Blue Frog, Bacoa, Sushi Shop, ■ Francia – KFC, Pizza Hut, La Tagliatella, Sushi Shop, ■ Alemania – Starbucks, KFC, Pizza Hut, La Tagliatella, ■ Portugal – La Tagliatella, Sushi Shop, ■ Bélgica, Italia, Suiza, Luxemburgo, Reino Unido y otros países con actividades de Sushi Shop.
China	Operaciones de restaurante de Blue Frog en China.
Rusia	Operaciones de restaurante y actividad de franquicia de KFC y Pizza Hut en Rusia, Armenia y Azerbaiyán.
Otros	<p>Otras funciones auxiliares desempeñadas por las filiales para el Grupo como, por ejemplo, el equipo ejecutivo, control, tesorería, relaciones con inversores, y fusiones y adquisiciones. En «Otros» se incluyen asimismo los gastos relacionados con las operaciones de fusiones y adquisiciones no finalizadas durante el período, mientras que los gastos relacionados con las fusiones y adquisiciones culminadas se asignan a los segmentos correspondientes. Además, en «Otros» se incluyen las actividades empresariales ajenas a los restaurantes que lleva a cabo AmRest Holdings SE, SCM Sp. z o.o. y sus dependientes, y otras entidades menores que llevan a cabo servicios de financiación y/o holding.</p>

Al analizar los resultados de segmentos empresariales concretos, el Consejo de Administración pone de relieve principalmente el EBITDA alcanzado, que no es una medida de las NIIF.

Las medidas de los segmentos y la conciliación con las pérdidas/beneficios de explotación en el periodo de 6 meses finalizado el 30 de junio de 2021, y el periodo comparativo de 6 meses concluido el 30 de junio de 2020, se presentan a continuación.

Semestre finalizado el 30 de junio de 2021	CEE	Europa Occidental	Rusia	China	Otros	Total
Ventas de restaurantes	370,0	304,8	84,0	47,6	-	806,4
Franquicias y otras ventas	0,3	21,7	0,2	0,3	15,4	37,9
Ingresos entre segmentos	-	-	-	-	-	-
Total ingresos	370,3	326,5	84,2	47,9	15,4	844,3
EBITDA	76,1	44,8	21,1	14,3	(2,6)	153,7
Amortización y depreciación	54,7	41,5	12,5	8,6	0,3	117,6
Pérdidas netas por deterioro de valor de activos financieros	0,3	0,1	-	-	0,6	1,0
Pérdidas netas por deterioro de valor del resto de activos	4,9	2,6	(0,3)	-	-	7,2
Resultado de explotación	16,2	0,6	8,9	5,7	(3,5)	27,9
Gastos e ingresos financieros	(4,6)	(3,6)	(0,8)	(0,4)	(10,0)	(19,4)
Resultado antes de impuestos	11,6	(3,0)	8,1	5,3	(13,5)	8,5
Inversión de capital*	13,6	14,0	3,4	1,5	0,1	32,6

Semestre finalizado el 30 de junio de 2020 (reexpresado)	CEE	Europa Occidental	Rusia	China	Otros	Total
Ventas de restaurantes	315,0	238,5	71,2	29,1	-	653,8
Franquicias y otras ventas	0,4	18,8	0,2	-	10,8	30,2
Ingresos entre segmentos	-	-	-	-	-	-
Total ingresos	315,4	257,3	71,4	29,1	10,8	684,0
EBITDA	57,6	8,2	12,1	6,9	(9,5)	75,3
Amortización y depreciación	55,3	48,5	15,8	9,4	0,4	129,4
Pérdidas netas por deterioro de valor de activos financieros	-	2,1	0,1	-	-	2,2
Pérdidas netas por deterioro de valor del resto de activos	15,7	53,3	3,5	0,6	-	73,1
Resultado de explotación	(13,4)	(95,7)	(7,3)	(3,1)	(9,9)	(129,4)
Gastos e ingresos financieros	(14,4)	(4,7)	(2,7)	(0,5)	(10,1)	(32,4)
Resultado antes de impuestos	(27,8)	(100,4)	(10,0)	(3,6)	(20,0)	(161,8)
Inversión de capital*	17,4	14,4	3,6	0,7	0,1	36,2

* La inversión de capital incluye las altas y la adquisición en inmovilizado material e inmovilizado intangible.

La información del segmento se ha elaborado de conformidad con las políticas contables aplicadas en estos estados financieros intermedios consolidados condensados.

5. Ingresos

El Grupo opera cadenas de restaurantes propios bajo marcas propias, así como conforme a contratos de licencia de franquicia. Además, el Grupo opera como franquiciador (para las marcas propias) y franquiciado principal (para algunas marcas franquiciadas) y desarrolla cadenas de negocios de franquiciados, organizando actividades de *marketing* para las marcas y la cadena de suministro. Por consiguiente, el Grupo analiza dos corrientes de ingresos:

- Ventas de restaurantes,
- franquicias y otras ventas.

Los ingresos de restaurantes son la fuente de ingresos más importante y representaron más del 95 % de los ingresos totales durante el semestre finalizado el 30 de junio de 2021.

Los clientes del Grupo son principalmente comensales individuales, a los que se atiende en los restaurantes; por lo tanto, la base de clientes del Grupo es muy amplia. No hay ninguna concentración relevante de riesgos relacionados con los ingresos. En general, los pagos por las ventas de restaurantes se liquidan inmediatamente en efectivo o mediante crédito, débito y otras tarjetas. No hay riesgos de crédito materiales en relación con este tipo de operaciones.

La pandemia de la COVID-19 tiene un impacto especialmente negativo en los sectores de restauración. La prohibición de apertura o limitaciones importantes en la actividad de los restaurantes ha dado lugar a una disminución en la actividad y la demanda de los clientes y, por consiguiente, a una caída de los ingresos en el periodo del informe.

El Grupo mantiene un alto porcentaje de restaurantes abiertos y operativos. Durante el primer trimestre de 2021, entre el 92 % y el 95 % de los restaurantes estaban abiertos, mientras que, en el segundo trimestre, seguían operativos entre el 96 % y el 98 %.

Aun así, incluso con los restaurantes abiertos, varios gobiernos impusieron algunas limitaciones y restricciones que limitaban el número de clientes. Además, el proceso de retorno de los clientes a los restaurantes no es inmediato cuando se levantan las restricciones. Por consiguiente, el nivel de ingresos de ventas generados por los restaurantes es inferior al de antes del brote de COVID-19. No es posible cuantificar de manera fiable y objetiva el impacto económico de la situación de pandemia en los ingresos del Grupo.

6. Otros ingresos/gastos de explotación

Análisis de los gastos de explotación según la naturaleza de los mismos:

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020 (reexpresado)
Consumo de mercadería y materias primas	255,5	210,2
Sueldos y salarios	212,4	201,6
Seguridad social y prestaciones a empleados	51,2	52,6
<i>Royalties</i>	38,8	32,0
Suministros	36,2	33,9
Servicios externos - <i>marketing</i>	35,2	30,2
Gastos de entregas	41,7	26,1
Servicios externos – otros	43,3	31,1
Coste de arrendamiento y ocupación	4,4	(1,9)
Amortización de activos por derecho de uso	65,9	70,9
Amortización de inmovilizado material	45,9	51,4
Amortización de inmovilizado intangible	5,8	7,1
Otros	7,5	12,9
Total gasto de explotación por naturaleza	843,8	758,1

Resumen de los gastos de explotación por funciones:

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020 (reexpresado)
Gastos de restaurantes	749,9	664,6
Franquicias y otros gastos	27,6	23,8
Gastos generales y administrativos	66,3	69,7
Total gasto de explotación por función	843,8	758,1

Otros ingresos/gastos de explotación

La sección Otros ingresos y gastos de explotación para el S1 de 2021 comprende principalmente los programas de ayuda gubernamental contabilizados, que ascendieron a 28,4 millones de EUR; de los cuales, 10,3 millones de EUR se reconocieron por programas de ayuda gubernamental para nóminas y retribuciones de los empleados (costes de nóminas de 8,7 millones de EUR y cotizaciones de 1,6 millones de EUR), mientras que 18,1 millones de EUR se reconocieron como programas de ayuda gubernamental para alquiler y otros. Más adelante se revelan más detalles de los programas gubernamentales por la pandemia de COVID-19 utilizados por el Grupo.

Las subvenciones gubernamentales anteriores se ofrecen en forma de ayudas en efectivo (de las cuales 2,3 millones de EUR aún no se habían recibido a fecha 30 de junio de 2021).

No es posible cuantificar de manera fiable y objetiva el impacto económico de la situación de pandemia en los costes de explotación del Grupo. Algunos costes, como la depreciación y la amortización, son fijos por naturaleza, y otros (como los sueldos y salarios y las cotizaciones) dependen del número de restaurantes operativos, aunque es posible que no estén directamente correlacionados con los ingresos de ventas generados por los restaurantes. El coste de ventas y *royalties* y el alquiler variable, como norma, están ligados de forma más directa al nivel de ingresos y, por último, los costes de *marketing* pueden aumentar relativamente.

Con el fin de permitir que las empresas del Grupo operen de la manera más fluida posible, se han establecido procedimientos para garantizar una reactivación inmediata de los servicios apropiados. Además, el Grupo ha aplicado medidas adicionales para reducir el riesgo de contagio entre sus empleados, entre las que se incluye, en particular:

- proporcionar instrucciones y directrices detalladas sobre la supervisión de la salud de los empleados y los clientes del Grupo;
- reforzar una higiene ya de por sí rigurosa y los procedimientos de limpieza e higienización, además de introducir opciones sin contacto (*contactless*) que protejan tanto a empleados como a clientes en los restaurantes;
- proporcionar a los empleados de los restaurantes equipos de higiene y de protección personal adicionales;
- solicitar que se reduzca el número de reuniones, así como los viajes de negocios nacionales y al extranjero, y fomentar el uso de teleconferencias y videoconferencias en la mayor medida posible, así como el teletrabajo.

Con la propagación de la pandemia, muchos gobiernos aplicaron procedimientos de confinamiento y diversas limitaciones sobre la actividad de las empresas. Con el fin de reducir los efectos adversos de los confinamientos, los gobiernos de muchos países han introducido varias medidas para ayudar a las entidades a responder ante la COVID-19.

El Grupo supervisó y supervisa estrechamente los programas disponibles que se ofrecen en varios mercados. Los programas de apoyo gubernamentales incluyen ayudas directas para los costes de sueldos y salarios, exenciones fiscales y reducciones de las cotizaciones a la seguridad social. Además, las entidades del Grupo pudieron solicitar una prórroga de los plazos de pago de varios impuestos.

El Grupo ha puesto en marcha numerosas medidas destinadas a utilizar el apoyo gubernamental relacionado con el coste laboral en todos los mercados en los que el Grupo opera. Una de las tareas prioritarias en este sentido ha sido evitar una disminución importante del nivel de empleados, teniendo en cuenta la eficacia de los procesos en curso, y garantizar la seguridad económica de los empleados en la medida de lo posible en la situación actual, pero también optimizar los costes de sueldos y salarios del Grupo.

Los programas gubernamentales implantados con respecto a la propagación de la COVID-19 también permiten aplazar los pagos de impuestos, las cotizaciones a la seguridad social y otras obligaciones públicas.

Para los principales mercados de actividad, el Grupo ha solicitado los programas siguientes en lo que respecta a los costes laborales:

- España
De conformidad con las disposiciones del artículo 47 del Estatuto de los Trabajadores, en relación con el Real Decreto 1483/2012 y el artículo 22 y 23 del Real Decreto-ley 8/2020, así como el Real Decreto-ley 30/2020, las empresas de AmRest en España han tramitado ante la autoridad de trabajo española un expediente de regulación temporal de empleo (ERTE). Durante el T1 de 2021 había 1087 empleados en ERTE, durante el T2 de 2021 había 755 y, a finales de este periodo, 3 empleados.
- Polonia
Durante el S1 de 2021, las filiales polacas no recibieron apoyo de programas gubernamentales.
- Francia
El programa gubernamental de desempleo técnico de «actividad parcial» comenzó el 15 de marzo de 2020 y continúa con las mismas condiciones hasta junio de 2021. En 2021, los restaurantes siguen utilizándolo en rotaciones de empleados (excepto Sushi Shop en marzo y junio de 2021).
- Alemania
Se ha introducido un programa gubernamental de reembolso del salario con horas de trabajo reducidas (*Kurzarbeitergeld*), con efecto el 1 de marzo de 2020. Tras la segunda ola de restricciones iniciada en el T4 de 2020, las empresas solicitaron la siguiente ayuda gubernamental, que comenzó en noviembre de 2020. Desde junio de 2021, el

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Grupo solo puede obtener la ayuda del gobierno para un pequeño número de restaurantes. El gobierno reembolsa actualmente el 60-87 % del salario neto y las cotizaciones en función de las situaciones particulares. El reembolso se basa en las horas no trabajadas en comparación con las horas por contrato. La empresa paga la diferencia hasta el 90 % del salario medio antes de marzo de 2020.

- Chequia
Las empresas han solicitado al Gobierno ayudas conforme a la normativa especial de la COVID-19. Existían dos programas diferenciados:
 - empleados en tiempo de inactividad entre el 13 de marzo y el 31 de mayo de 2020: 80 % del salario y las cotizaciones reembolsado por el Gobierno (1600 empleados cubiertos),
 - empleados con una reducción del 40 % en las horas de trabajo entre el 13 de marzo y el 31 de mayo de 2020: 60 % del salario y las cotizaciones reembolsado por el Gobierno (80 empleados cubiertos).Durante la segunda y tercera ola de restricciones (T4 de 2020, T1 de 2021, T2 de 2021), las empresas solicitaron y recibieron de nuevo ayuda gubernamental. Los programas de retribuciones de salarios por la COVID terminaron a finales de mayo de 2021.
- Hungría
Conforme a la Ley de disposiciones especiales durante la COVID-19 (Reglamento 485/2020) promulgada el 10 de noviembre de 2020, las empresas solicitaron:
 - un reembolso del 50 % de los salarios brutos, con un máximo de 671 EUR/empleado, desde noviembre de 2020 hasta mayo de 2021,
 - la suspensión de las cotizaciones del empleador a la seguridad social y la suspensión de la cotización de rehabilitación del empleado desde noviembre de 2020 hasta mayo de 2021.

En otros mercados se han tomado también medidas similares. El Grupo ha solicitado los programas de apoyo ofrecidos por el gobierno de cada país, en forma de reembolso de los costes laborales, y está introduciendo medidas internas, como una reducción de las horas de trabajo o desempleo técnico.

La política del Grupo es presentar las subvenciones gubernamentales relacionadas con los ingresos como otros ingresos de explotación.

Otras subvenciones – principales programas:

Las entidades que operan en Chequia y Eslovaquia solicitaron un programa gubernamental denominado COVID Najem (subvenciones estatales para los costes de alquiler) y Covid Gastro; en Francia, las entidades solicitaron un programa gubernamental denominado Fond de solidarité. En el S1 de 2021, el Grupo ha reconocido 2,4 millones de EUR procedentes de los programas descritos anteriormente.

En abril de 2021, se canceló el préstamo de ayuda estatal en Rusia por el importe de 2,7 millones de EUR. El banco lo dispensó basándose en los indicadores concretos, con el principal siendo el mantenimiento del índice de empleo requerido.

Las entidades operativas en Alemania solicitaron el programa Nov/Dez Hilfe, destinado a apoyar a sectores afectados por el confinamiento y compensar las ventas perdidas. En el S1 de 2021, el Grupo reconoció 12,8 millones de EUR procedentes de ese programa. El Grupo se encuentra en proceso de solicitud del nuevo programa (Ueberbrueckungshilfe) que comenzó en enero de 2021 – el Estado compensar  una parte de los costes fijos contabilizados y el importe de la compensación dependerá de la caída en las ventas con respecto a 2019.

En algunos casos, las subvenciones gubernamentales est n asociadas a los requisitos de mantener el nivel de mano de obra acordado durante el periodo establecido. A 30 de junio de 2021, el Grupo no espera que dichas condiciones no se cumplan; por lo tanto, no se ha reconocido ninguna condición material pendiente de cumplimiento ni otras contingencias vinculadas a la ayuda gubernamental.

7. Ingresos y gastos financieros

Ingresos financieros

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Ingresos de intereses bancarios	0,4	0,8
Ingresos netos de diferencias de cambio	2,1	-
Ingresos netos de diferencias de cambio en pasivos por arrendamiento	2,3	-
Ingresos netos de diferencias de cambio - otros	(0,2)	-
Otros	0,2	-
Total ingresos financieros	2,7	0,8

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Gastos financieros

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Gastos por intereses	(8,8)	(9,0)
Gastos por intereses en pasivos por arrendamiento	(11,8)	(13,4)
Honorarios financieros reconocidos como gastos por intereses	(0,4)	(0,9)
Honorarios financieros - otros	-	(0,3)
Coste neto de diferencias de cambio	-	(9,5)
Coste neto de diferencias de cambio en pasivos por arrendamiento	-	(8,9)
Coste neto de diferencias de cambio - otro	-	(0,6)
Otros	(1,1)	(0,1)
Total gastos financieros	(22,1)	(33,2)

8. Impuestos

Impuesto sobre las ganancias

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020 (reexpresado)
Impuesto corriente	(7,7)	(2,9)
Impuesto sobre las ganancias diferido	1,6	10,8
Impuesto sobre las ganancias reconocido en la cuenta de resultados	(6,1)	7,9
Activo por impuestos diferidos		
Saldo inicial	37,6	22,4
Saldo final	43,6	24,5
Pasivo por impuestos diferidos		
Saldo inicial	39,0	51,4
Saldo final	43,6	43,4
Variación en el activo/pasivo por impuestos diferidos	1,4	10,1

Los cambios en el activo y el pasivo por impuestos diferidos se reconocen de la manera siguiente:

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020 (reexpresado)
Variación en el activo/pasivo por impuestos diferidos	1,4	10,1
de los cuales:		
Impuestos diferidos reconocidos en la cuenta de resultados	1,6	10,8
Impuestos diferidos reconocidos en Otros resultados globales – coberturas de inversión netas	(0,2)	1,2
Impuestos diferidos reconocidos en patrimonio neto –valoración de opciones de empleados	0,4	(2,2)
Diferencias de cambio	(0,4)	0,3

El tipo impositivo vigente del Grupo se vio afectado por:

- Cambio de los supuestos sobre el activo por impuestos diferidos de las compensaciones fiscales relacionadas con periodos anteriores – efecto total de 1,1 millones de EUR.
- Compensación fiscal del periodo actual para la que no se ha reconocido ningún activo por impuestos diferidos – efecto total de 2,6 millones de EUR.
- Correcciones del impuesto sobre las ganancias – efecto total de 2,1 millones de EUR.
- Impuestos locales comunicados como impuestos sobre las ganancias – efecto total de 1,5 millones de EUR.

Riesgos fiscales y situaciones fiscales inciertas

Las liquidaciones fiscales podrán estar sujetas a controles fiscales durante un periodo de entre 3 y 5 años a partir de la fecha de declaración.

Las liquidaciones fiscales de las entidades de AmRest están sujetas a varias inspecciones fiscales, que se describieron de forma detallada en la nota 33 «Riesgos fiscales y situaciones fiscales inciertas» de los estados financieros consolidados correspondientes a 2020.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

El 30 de marzo de 2021, AmRest sp. z o.o. recibió las resoluciones definitivas para las liquidaciones del impuesto sobre sociedades de 2013 y 2014, emitidas por el Jefe de la Oficina Tributaria de la Baja Silesia y la Oficina Tributaria y de Aduanas. La resolución en primera instancia para 2014 ha sido cancelada. Con respecto a 2013, la oficina tributaria mantuvo la resolución acerca del impuesto sobre sociedades exigido en la devolución del IVA correspondiente a este ejercicio –dado que la resolución era exigible, la Sociedad pagó la obligación fiscal pendiente con intereses. La Sociedad no estaba de acuerdo con la resolución recibida con respecto a las liquidaciones del impuesto sobre sociedades de 2013 y el 28 de abril de 2021 presentó la reclamación al Tribunal Administrativo Local.

El 22 de marzo de 2021, Pastificio Service S.L.U. (como contribuyente), AmRest Tag S.L.U. (como entidad cabeza del grupo fiscal durante el periodo de la auditoría de impuestos) y AmRest Holdings SE (como entidad cabeza actual del grupo fiscal) recibieron el acuerdo de liquidación de la oficina tributaria, en el que se indicaba que la obligación fiscal adicional ascendía a 1,1 millones de EUR, que el contribuyente pagó el 14 de junio de 2021. No obstante, la Sociedad no estaba de acuerdo con las autoridades tributarias y, el 22 de abril de 2021, presentó la reclamación económico-administrativa, y las alegaciones el 26 de julio de 2021.

El 23 de junio de 2021, Pastificio Service S.L.U. recibió una notificación del inicio de una inspección relativa a un impuesto municipal (impuesto de actividades económicas) correspondiente a los ejercicios fiscales 2018-2021. La inspección fiscal está relacionada con la actividad de Pastificio en la cocina central (Lleida).

El procedimiento tributario en la entidad Sushi Shop Group SAS relativo a los ejercicios 2018 y 2019, que comenzó en diciembre de 2020, ha finalizado. El 10 de julio de 2021, la Sociedad ha aceptado la rectificación del resultado fiscal propuesta por las autoridades tributarias francesas y ha acordado pagar una obligación fiscal adicional de 0,3 millones de EUR, con intereses.

El 9 de junio de 2021, AmRest Kft, y el 14 de junio de 2021, AmRest Kávészó Kft, recibieron las cartas de notificación con respecto al inicio planificado de un procedimiento tributario. A 30 de junio de 2021 y en la fecha de publicación de este Informe, no se conoce el alcance exacto de las inspecciones y los procedimientos todavía no han comenzado.

El 20 de julio de 2021, AmRest sp. z o.o. ha recibido la notificación de las autoridades tributarias polacas con respecto a la apertura del proceso suspendido acerca de la anulación de la resolución definitiva sobre el IVA correspondiente a 2014 (los antecedentes detallados de este proceso se describen en el apartado a) de la nota 33 «Riesgos fiscales y situación fiscal incierta» de los estados financieros consolidados de 2020 en relación con las inspecciones fiscales en AmRest sp. z o.o.).

El 19 de julio de 2021, AmRest sp. z o.o. ha recibido la notificación de las autoridades tributarias polacas con respecto a la apertura de la inspección fiscal suspendida acerca de las declaraciones de IVA del periodo diciembre de 2017–marzo de 2018 (los antecedentes detallados de este proceso se describen en el apartado d) de la nota 33 «Riesgos fiscales y situación fiscal incierta» de los estados financieros consolidados de 2020 en relación con las inspecciones fiscales en AmRest sp. z o.o.).

El 28 de julio de 2021, AmRest sp. z o.o. ha recibido la notificación de las autoridades tributarias polacas con respecto a la apertura de la inspección fiscal suspendida acerca de las declaraciones de IVA del periodo abril–septiembre de 2018 (los antecedentes detallados de este proceso se describen en el apartado e) de la nota 33 «Riesgos fiscales y situación fiscal incierta» de los estados financieros consolidados de 2020 en relación con las inspecciones fiscales en AmRest sp. z o.o.).

Desde el 31 de diciembre de 2020 hasta la fecha de aprobación de estos estados financieros intermedios consolidados condensados, el estado de otros riesgos fiscales comunicados no ha variado. El Grupo no ha recibido ninguna otra resolución nueva, excepto las descritas anteriormente, ni ha tenido lugar ninguna otra inspección fiscal.

La evaluación de riesgos del Grupo sobre los riesgos e incertidumbres fiscales no ha cambiado desde la publicación de los estados financieros consolidados de 2020, excepto el planteamiento revisado sobre el procedimiento tributario en España. Por lo tanto, a 30 de junio de 2021 y en la fecha de publicación de este Informe, no se han creado nuevas provisiones aparte de la indicada anteriormente.

En la opinión del Grupo, no existen otras obligaciones contingentes materiales relativas a auditorías pendientes y procedimientos tributarios.

9. Inmovilizado material

En la tabla a continuación se presentan los cambios en el valor del inmovilizado material en el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 y 2020:

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

2021	Terrenos, edificios y mejoras de propiedades arrendadas	Plantas y equipos de restaurantes	Mobiliario y otro activo material	Activos en construcción	Total
Inmovilizado material a 1 de enero	277,2	146,6	32,9	18,3	475,0
Altas	3,1	4,5	0,6	21,3	29,5
Amortización	(20,0)	(19,1)	(6,8)	-	(45,9)
Pérdidas por deterioro	(4,0)	(1,7)	-	0,1	(5,6)
Enajenaciones y desconsolidación de activos	0,1	(0,5)	-	(1,3)	(1,7)
Transferencias entre categorías	4,6	4,1	10,6	(19,5)	(0,2)
Diferencias de cambio de divisas	3,8	1,9	0,3	0,4	6,4
Inmovilizado material a 30 de junio	264,8	135,8	37,6	19,3	457,5
Valor contable bruto	598,1	372,9	101,0	20,6	1 092,6
Amortización acumulada y amortizaciones parciales por deterioro	(333,3)	(237,1)	(63,4)	(1,3)	(635,1)
Valor contable neto	264,8	135,8	37,6	19,3	457,5

2020	Terrenos, edificios y mejoras de propiedades arrendadas	Plantas y equipos de restaurantes	Mobiliario y otro activo material	Activos en construcción	Total
Inmovilizado material a 1 de enero	303,2	184,3	31,4	66,0	584,9
Altas	4,1	7,9	0,1	20,7	32,8
Amortización	(22,4)	(22,7)	(6,3)	-	(51,4)
Pérdidas por deterioro	(17,6)	(9,1)	(0,1)	-	(26,8)
Enajenaciones y desconsolidación de activos	(2,0)	(0,4)	-	(0,1)	(2,5)
Transferencia a activos mantenidos para la venta	-	-	-	(4,8)	(4,8)
Transferencias entre categorías	28,4	12,9	2,7	(44,0)	-
Diferencias de cambio de divisas	(11,1)	(4,9)	(2,1)	(3,0)	(21,1)
Inmovilizado material a 30 de junio	282,6	168,0	25,7	34,8	511,1
Valor contable bruto	594,1	378,7	77,9	36,4	1 087,1
Amortización acumulada y amortizaciones parciales por deterioro	(311,5)	(210,7)	(52,2)	(1,6)	(576,0)
Valor contable neto	282,6	168,0	25,7	34,8	511,1

La amortización se contabilizó de la manera siguiente:

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Coste de operaciones de restaurantes	44,5	49,3
Gastos de franquicia y otros	0,6	0,7
Gastos generales y administrativos	0,7	1,4
Total amortización	45,9	51,4

10. Arrendamientos

En la tabla siguiente se presenta la conciliación de los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento para el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 y 2020:

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

	Activo por derecho de uso			Pasivos por arrendamiento
	Inmuebles de restaurantes	Otros	Total activo por derecho de uso	Total pasivo
A 1 de enero de 2021	693,9	15,7	709,6	761,4
Altas – nuevos contratos	23,1	1,4	24,5	24,5
Cambios y revaluaciones	28,5	0,1	28,6	20,7
Gasto por amortización	(63,4)	(2,6)	(65,9)	-
Deterioro	(1,6)		(1,6)	-
Gastos por intereses				11,9
Pagos				(66,2)
Diferencias de cambio de divisas	10,4	0,2	10,6	9,2
Enajenaciones	-	(0,1)	(0,1)	(0,2)
A 30 de junio de 2021	690,9	14,8	705,7	761,3

	Activo por derecho de uso			Pasivo por arrendamiento
	Inmuebles de restaurantes	Otros	Total activo por derecho de uso	Total pasivo
A 1 de enero de 2020	835,5	17,2	852,7	864,1
Altas – nuevos contratos	25,9	1,1	27,0	27,0
Cambios y reevaluaciones	25,0	1,2	26,2	13,4
Gasto por amortización	(68,2)	(2,7)	(70,9)	-
Deterioro	(15,5)	(0,2)	(15,7)	-
Gastos por intereses	-	-	-	13,6
Pagos	-	-	-	(65,2)
Diferencias de cambio de divisas	(28,8)	(0,5)	(29,3)	(21,7)
A 30 de junio de 2020 (reexpresado)	773,9	16,1	790,0	831,2

La amortización se contabilizó de la manera siguiente:

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Coste de operaciones de restaurantes	64,0	68,6
Gastos de franquicia y otros	-	-
Gastos generales y administrativos	1,9	2,3
Total amortización	65,9	70,9

El Grupo reconoció unos costes de alquiler y ocupación de 0,4 millones de EUR de los arrendamientos a corto plazo, 2,2 millones de EUR de los arrendamientos de activos de poco valor, y 1,8 millones de EUR de los pagos por arrendamiento variables (incluido el importe negativo de 6,8 millones de EUR de las concesiones de alquiler relacionadas con la COVID-19) para el periodo finalizado el 30 de junio de 2021.

Para el semestre finalizado el 30 de junio de 2020, el Grupo reconoció unos costes de alquiler y ocupación de 0,8 millones de EUR de los arrendamientos a corto plazo, 2,3 millones de EUR de los arrendamientos de activos de poco valor, y 5,0 millones de EUR de los pagos por arrendamiento variables (incluido el importe negativo de 10,7 millones de EUR de las concesiones de alquiler relacionadas con la COVID-19).

Los siguientes son los vencimientos contractuales restantes de los pagos de arrendamientos en la fecha del informe. Los importes son brutos y sin descuento e incluyen pagos de intereses contractuales.

	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Hasta 1 año	153,6	161,0
Entre 1 y 3 años	239,4	237,5
Entre 3 y 5 años	162,6	164,0
Entre 5 y 10 años	199,8	201,9
Más de 10 años	132,8	131,2
Total pagos por arrendamientos contractuales	888,2	895,6
Costes financieros futuros de arrendamientos	126,9	134,2
Total pasivos por arrendamiento	761,3	761,4

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

11. Inmovilizado intangible

En la tabla a continuación se presentan los cambios en el valor del inmovilizado intangible en el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 y 2020:

2021	Marcas propias	Licencias para marcas franquiciadas	Relaciones con franquiciados y clientes	Otro inmovilizado intangible	Total
Inmovilizado intangible a 1 de enero	153,8	22,6	32,0	32,3	240,7
Altas	-	2,0	-	1,1	3,1
Amortización	(0,1)	(2,1)	(1,5)	(2,1)	(5,8)
Enajenaciones y bajas de activos	-	(0,1)	-	-	(0,1)
Transferencias entre categorías	-	-	-	0,2	0,2
Diferencias de cambio de divisas	0,1	0,4	-	0,1	0,6
Inmovilizado intangible a 30 de junio	153,8	22,9	30,5	31,5	238,7
Valor contable bruto	158,6	46,8	51,9	76,2	333,5
Amortización acumulada y deterioros	(4,8)	(24,0)	(21,4)	(44,6)	(94,8)
Valor contable neto	153,8	22,8	30,5	31,6	238,7

2020	Marcas propias	Licencias para marcas franquiciadas	Relaciones con franquiciados y clientes	Otro inmovilizado intangible	Total
Inmovilizado intangible a 1 de enero	156,7	25,9	35,1	35,8	253,5
Altas	-	1,6	-	1,8	3,4
Amortización	(0,2)	(2,0)	(2,0)	(2,9)	(7,1)
Pérdidas por deterioro	(2,4)	(0,7)	-	-	(3,1)
Enajenaciones y bajas de activos	-	-	-	-	-
Diferencias de cambio de divisas	-	(1,2)	-	(0,4)	(1,6)
Inmovilizado intangible a 30 de junio	154,1	23,6	33,1	34,3	245,1
Valor contable bruto	158,4	44,7	51,9	74,5	329,5
Amortización acumulada y deterioros	(4,3)	(21,1)	(18,8)	(40,2)	(84,4)
Valor contable neto	154,1	23,6	33,1	34,3	245,1

La amortización se contabilizó de la manera siguiente:

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Coste de operaciones de restaurantes	2,5	2,8
Gastos de franquicia y otros	0,9	0,9
Gastos generales y administrativos	2,4	3,4
Total amortización	5,8	7,1

Otro inmovilizado intangible contempla principalmente los derechos de exclusividad, incluidos los derechos de máster franquicia, por el importe de 2,9 millones de EUR (3,7 millones de EUR a 31 de diciembre de 2020), cantidades de dinero clave por el importe de 18,6 millones de EUR (18,3 millones de EUR a 31 de diciembre de 2019) y el *software* informático.

12. Fondo de comercio

El fondo de comercio reconocido en las combinaciones de negocios se asigna al grupo de unidades generadoras de efectivo (CGU, por sus siglas en inglés) que se prevé que se beneficie de las sinergias de dicha combinación.

En la tabla siguiente se presenta el fondo de comercio asignado a determinados niveles en los que está supervisado por el Grupo, y que no es superior al nivel de segmento operativo:

2021	1 de enero	Deterioro	Diferencias de cambio de divisas	30 de junio
Sushi Shop	140,5	-	-	140,5
España - La Tagliatella y KFC	90,9	-	-	90,9
Rusia - KFC	30,8	-	1,8	32,6
Alemania - Starbucks	8,6	-	-	8,6
China - Blue Frog	19,3	-	0,9	20,2
Francia - KFC	14,0	-	-	14,0
Hungría - KFC	3,4	-	0,1	3,5
Rumanía	2,6	-	-	2,6

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

2021	1 de enero	Deterioro	Diferencias de cambio de divisas	30 de junio
Chequia - KFC	1,4	-	-	1,4
Polonia – Otro	0,6	-	-	0,6
Total	312,1	-	2,8	314,9

2020	1 de enero	Deterioro	Diferencias de cambio de divisas	30 de junio
Sushi Shop	140,5	-	-	140,5
España - La Tagliatella y KFC	90,9	-	-	90,9
España - Bacoa	1,2	(1,2)	-	-
Rusia - KFC	40,4	-	(4,8)	35,6
Alemania - Starbucks	35,0	(26,4)	-	8,6
China - Blue Frog	19,8	-	(0,2)	19,6
Francia - KFC	14,0	-	-	14,0
Hungría - KFC	3,8	-	(0,3)	3,5
Rumanía	2,6	-	-	2,6
Chequia - KFC	1,4	-	(0,1)	1,3
Polonia – Otro	0,6	-	-	0,6
Total	350,2	(27,6)	(5,4)	317,2

El Grupo no ha descubierto indicios de deterioro del fondo de comercio durante el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 y, por consiguiente, no ha realizado pruebas de deterioro del mismo.

13. Deterioro de valor del activo no corriente

Pruebas a nivel de restaurante

El Grupo revisa periódicamente los valores en libros de sus activos no financieros para determinar si hay o no algún indicio de deterioro. Si ese indicio existiera, se calcula el valor recuperable del activo con el fin de probar el deterioro. El valor recuperable de un activo se determina a nivel de único restaurante como la unidad más pequeña (o conjunto de activos) generadora de flujos de efectivo que son en gran medida independientes de los flujos de entrada de efectivo generados por otros activos/grupos de activos. Los activos de restaurante incluyen, entre otros, el inmovilizado material, el inmovilizado intangible y los activos por derecho de uso. Los indicios de deterioro definidos por el Grupo se describen en la nota 40 de los estados financieros consolidados del ejercicio 2020.

Los indicios de deterioro se revisan dos veces al año, al igual que la respectiva prueba de deterioro para los restaurantes.

El valor recuperable de la unidad generadora de efectivo (CGU) se determina a partir del cálculo del valor en uso para el resto de la vida útil definida por la fecha de vencimiento del arrendamiento o la fecha de cierre del restaurante (si está confirmada), utilizando la tasa de descuento para cada país individual.

El valor contable de cada CGU comprende el de los activos descritos anteriormente menos el saldo de los pasivos por arrendamiento asignados a los restaurantes (activo neto de la CGU). Para determinar el valor recuperable de la CGU, también se deducen los pasivos por arrendamiento de los flujos de caja descontados totales (sin el cargo de alquiler básico). El valor contable de la CGU se compara con el valor recuperable y la pérdida por deterioro se contabiliza hasta el saldo total del activo neto de la CGU.

Los tipos de descuento aplicados se muestran en la tabla a continuación.

	Tipo de descuento antes de impuestos 30 de junio de 2021	Tipo de descuento antes de impuestos 31 de diciembre de 2020	Tipo de descuento antes de impuestos 30 de junio de 2020
Polonia	8,4 %	7,6 %	6,8 %
Chequia	7,7 %	7,0 %	6,0 %
Hungría	11,0 %	9,9 %	7,7 %
Rusia	12,8 %	11,6 %	10,5 %
Serbia	13,0 %	11,4 %	9,9 %
Bulgaria	9,8 %	8,3 %	7,0 %
España	9,1 %	8,1 %	7,3 %
Alemania	6,6 %	6,0 %	5,4 %
Francia	6,8 %	6,1 %	6,1 %
Croacia	11,3 %	9,8 %	8,6 %
China	9,0 %	8,3 %	7,4 %
Rumanía	10,9 %	9,7 %	9,4 %
Eslovaquia	8,2 %	7,4 %	6,2 %
Portugal	9,4 %	8,2 %	7,7 %

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

	Tipo de descuento antes de impuestos 30 de junio de 2021	Tipo de descuento antes de impuestos 31 de diciembre de 2020	Tipo de descuento antes de impuestos 30 de junio de 2020
Austria	7,4 %	7,0 %	5,4 %
Eslovenia	9,0 %	8,0 %	6,9 %
Bélgica	7,4 %	6,6 %	5,9 %
Italia	9,3 %	8,1 %	8,2 %
Suiza	5,0 %	4,6 %	4,6 %
Luxemburgo	6,9 %	6,4 %	4,8 %
Países Bajos	6,5 %	5,9 %	4,9 %
Reino Unido	7,4 %	6,8 %	5,5 %

Detalles de las pérdidas por deterioro reconocidas:

	Nota	Semestre terminado el	
		30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Pérdidas por deterioro de valor neto del inmovilizado material	9	5,6	26,8
Pérdidas por deterioro de valor neto del inmovilizado intangible	11	-	3,1
Pérdidas por deterioro de valor neto de los activos por derecho de uso	10	1,6	15,6
Pérdidas por deterioro de valor neto del fondo de comercio	12	-	27,6
Pérdidas por deterioro de valor neto de otros activos no corrientes		7,2	73,1

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas no guardan relación con ninguna partida individual relevante, sino con numerosos restaurantes probados durante el periodo. Esto refleja las características específicas de las operaciones del Grupo, donde la actividad se desarrolla a través de múltiples pequeñas unidades operativas individualmente.

La pandemia de la COVID-19 está teniendo un impacto considerable en las operaciones del Grupo en casi todas las áreas. En relación con las pruebas de deterioro, hubo más restaurantes con indicios de deterioro que en periodos anteriores y, por consiguiente, se sometió a pruebas de deterioro a un mayor número de restaurantes.

El resumen de los resultados de las pruebas de deterioro a nivel de restaurante para el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 se presenta en la tabla siguiente.

	Pérdida por deterioro	Reversiones por deterioro	Neto/Total
Número de unidades analizadas			832
Unidades con deterioro/reversión reconocido	120	89	
Deterioro del inmovilizado material e intangible	11,8	6,2	5,6
Deterioro de activos por derecho de uso	5,9	4,3	1,6
Total cinco mayores pérdidas/reversiones por deterioro individuales	3,8	3,8	
Pérdida/reversión por deterioro promedio por restaurante	0,2	0,1	

El resumen de los resultados de las pruebas de deterioro a nivel de restaurantes para el semestre finalizado el 30 de junio de 2020 se presenta en la tabla siguiente.

	Neto/Total
Número de unidades probadas	543
Unidades con deterioro/reversión reconocido	253/32
Deterioro neto del inmovilizado material e intangible	27,5
Deterioro neto de los activos por derecho de uso	15,6
Total cinco mayores pérdidas/reversiones por deterioro individuales	6,2/0,6
Pérdida/reversión por deterioro promedio por restaurante	0,2 /0,1

Además, el Grupo reconoció una pérdida por deterioro en el inmovilizado intangible y el fondo de comercio como resultado de las pruebas de deterioro del fondo de comercio mostradas en la próxima sección.

Fondo de comercio e inmovilizado intangible con un nivel de vida útil indeterminado

El Grupo realiza una prueba de deterioro para el fondo de comercio junto con el inmovilizado intangible con vidas útiles indefinidas, otro inmovilizado intangible, inmovilizado material, activos por derecho de uso, así como otros activos no corrientes que operan en el grupo de CGU donde se asigna el fondo de comercio.

Las pruebas de deterioro obligatorias se llevan a cabo al finalizar los ejercicios. El Grupo no ha detectado indicios de deterioro para la prueba de deterioro del fondo de comercio correspondiente al semestre finalizado el 30 de junio de 2021.

Durante el semestre terminado el 30 de junio de 2020, el Grupo reconoció pérdidas por deterioro para el negocio de Bacoa en España y el negocio de Starbucks en Alemania.

La prueba de deterioro realizada para el negocio de Bacoa dio lugar al reconocimiento de unas pérdidas por deterioro de un total de 3,6 millones de EUR, que incluían un deterioro del fondo de comercio de 1,2 millones de EUR y un deterioro de la marca comercial Bacoa de 2,4 millones de EUR.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

La prueba de deterioro realizada para el negocio de Starbucks Germany dio lugar al reconocimiento de unas pérdidas por deterioro en el fondo de comercio de 26,4 millones de EUR.

14. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Deudores comerciales de entidades no vinculadas	34,9	34,0
Otros créditos fiscales	25,2	17,2
Cuentas por cobrar de agregadores de alimentos, cupones y tarjetas de crédito	15,7	13,4
Préstamos y endeudamiento	1,7	1,3
Subvenciones gubernamentales	2,3	5,1
Otros	3,1	1,6
Asignaciones para cuentas por cobrar (nota 23)	(12,2)	(12,2)
	70,7	60,4

Puede encontrarse información sobre la exposición del Grupo al riesgo de crédito, el riesgo de tipo de cambio y el riesgo de tipo de interés en la nota 24.

15. Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Efectivo en bancos	174,4	198,4
Efectivo en caja	8,9	6,4
Total	183,3	204,8

La conciliación de las variaciones en el capital circulante a 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 se presenta en la tabla siguiente:

S1 2021	Variación en balance	Variación en pasivo de inversión	Diferencias de cambio de divisas	Variaciones en capital circulante
Variación en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(10,3)	-	0,5	(9,8)
Variación en existencias	(1,3)	-	0,3	(1,0)
Variación en otros activos	(4,0)	-	0,9	(3,1)
Variación en deudas y otros pasivos	15,5	(1,3)	0,4	14,6
Variación en otras provisiones y prestaciones laborales	(3,7)	-	(0,1)	(3,8)

1S 2020	Variación en balance	Otros variación - la venta del negocio	Variación en pasivo de inversión	Diferencias de cambio de divisas	Variaciones en capital circulante
Variación en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	37,7	(20,0)	-	(2,7)	15,0
Variación en existencias	2,9	-	-	(0,8)	2,1
Variación en otros activos	6,0	-	-	(1,3)	4,7
Variación en deudas y otros pasivos	0,6	-	13,5	3,7	17,8
Variación en otras provisiones y prestaciones laborales	2,1	-	-	-	2,1

16. Patrimonio neto

Capital social

El capital social está formado por acciones ordinarias. Todas las acciones emitidas están suscritas y totalmente pagadas. El valor nominal de cada acción es 0,1 EUR.

A 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Sociedad cuenta con 219 554 183 acciones emitidas.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Reservas

La estructura de las reservas es la siguiente:

	Prima de emisión	Opciones sobre acciones de los empleados no ejercitadas	Opciones sobre acciones de los empleados ejercitadas	Acciones propias	Valoración de coberturas	Operaciones con participaciones no dominantes	Total reservas
A 1 de enero de 2021	236,3	13,9	(39,1)	(6,5)	(8,2)	(26,3)	170,1
Coberturas de inversión netas	-	-	-	-	1,2	-	1,2
Efecto impositivo asociado a las coberturas de inversión netas	-	-	-	-	(0,2)	-	(0,2)
Total resultado global	-	-	-	-	1,0	-	1,0
<i>Pagos mediante acciones</i>							
Valor de las acciones propias dispuestas	-	-	(1,3)	1,3	-	-	-
Plan de opciones sobre acciones de los empleados – rendimientos de los empleados por la transferencia de acciones	-	-	0,4	-	-	-	0,4
Plan de opciones sobre acciones de los empleados – reclasificación de opciones ejercitadas	-	(0,5)	0,5	-	-	-	-
Plan de opciones sobre acciones de los empleados – cambio de las opciones no ejercitadas	-	(0,4)	-	-	-	-	(0,4)
Variación en los impuestos diferidos asociados a los beneficios del empleado no ejercitados	-	0,4	-	-	-	-	0,4
<i>Total pagos mediante acciones</i>	-	(0,5)	(0,4)	1,3	-	-	0,4
Total distribuciones y contribuciones	-	(0,5)	(0,4)	1,3	-	-	0,4
A 30 de junio de 2021	236,3	13,4	(39,5)	(5,2)	(7,2)	(26,3)	171,5

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

	Prima de emisión	Opciones sobre acciones de los empleados no ejercitadas	Opciones sobre acciones de los empleados ejercitadas	Acciones propias	Valoración de coberturas	Operaciones con participaciones no dominantes	Total reservas
A 1 de enero de 2020	236,3	13,9	(39,0)	(7,5)	0,9	(26,3)	178,3
Coberturas de inversión netas	-	-	-	-	(7,2)	-	(7,2)
Efecto impositivo asociado a las coberturas de inversión netas	-	-	-	-	1,2	-	1,2
Total resultado global	-	-	-	-	(6,0)	-	(6,0)
<i>Pagos mediante acciones</i>							
Valor de las acciones propias dispuestas	-	-	(0,9)	0,9	-	-	-
Plan de opciones sobre acciones de los empleados - valor de las retribuciones del empleado ejercitadas en el periodo	-	-	0,1	-	-	-	0,1
Plan de opciones sobre acciones de los empleados - rendimientos de los empleados por la transferencia de acciones	-	(0,5)	0,5	-	-	-	-
Plan de opciones sobre acciones de los empleados - cambio de las opciones no ejercitadas	-	4,0	-	-	-	-	4,0
Variación en los impuestos diferidos asociados a las retribuciones del empleado no ejercitadas	-	(2,2)	-	-	-	-	(2,2)
<i>Total pagos mediante acciones</i>	<i>-</i>	<i>1,3</i>	<i>(0,3)</i>	<i>0,9</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1,9</i>
Total distribuciones y contribuciones	-	1,3	(0,3)	0,9	-	-	1,9
A 30 de junio de 2020	236,3	15,2	(39,3)	(6,6)	(5,1)	(26,3)	174,2

Prima de emisión

Esta partida refleja el excedente sobre el valor nominal del aumento de capital social y las aportaciones adicionales al patrimonio neto sin emisión de acciones realizadas por los accionistas antes de convertirse en una entidad pública.

No hubo ninguna operación en la prima de emisión en el semestre finalizado el 30 de junio de 2021.

Valoración de coberturas

El Grupo está expuesto al riesgo de tipo de cambio asociado a la inversión en sus dependientes extranjeras, que se gestiona mediante la adopción de estrategias de inversión con cobertura neta.

En 2018, AmRest Holdings asignó su endeudamiento externo de 280 millones de PLN como instrumento de cobertura en una cobertura neta para sus dependientes polacas.

AmRest Sp. z o.o., una dependiente polaca, con el PLN como moneda funcional, es un prestatario de financiación externa en EUR. Un préstamo bancario de 220 millones de EUR ha estado cubriendo la inversión neta en sus dependientes en EUR, tanto en 2018 como en 2019. Tras un cambio en la moneda de presentación del Grupo, del PLN al EUR, AmRest Sp. z o.o. sigue expuesta al riesgo de tipo de cambio entre la moneda funcional de su inversión neta en sus inversiones en EUR y su propia moneda funcional (PLN). Estas monedas funcionales diferentes crean una exposición económica a las variaciones en los valores razonables en los estados financieros consolidados del Grupo.

Para todas las coberturas de inversión netas, las ganancias o pérdidas por cambio de divisas derivadas de la conversión de los pasivos que cubren inversiones netas se imputan al patrimonio neto, con el fin de compensar las ganancias o pérdidas por la conversión de la inversión neta en las filiales.

Durante el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 y 2020, las coberturas estaban totalmente en vigor.

A 30 de junio de 2021, el valor acumulado de la revaluación monetaria reconocida en la reserva de capital (resultante de las coberturas de inversión netas) ascendía a 1,2 millones de EUR, y el impuesto diferido relacionado con esta revaluación a 0,2 millones de EUR.

Operaciones con participaciones no dominantes

Esta partida refleja el impacto de la contabilidad de las operaciones con participaciones no dominantes (NCI, por sus siglas en inglés). Durante el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 y 30 de junio de 2020, el Grupo pagó dividendos a los accionistas minoritarios. No se realizaron otras transacciones.

Diferencias de conversión

El saldo de las diferencias de conversión depende de las fluctuaciones en los tipos de cambio. Este parámetro está fuera del control del Grupo. El cambio total en las diferencias de conversión asignadas a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante durante el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 ascendió a 6,4 millones de EUR. El impacto más relevante fue el cambio en el rublo ruso a euros (3,9 millones de EUR). Otras variaciones importantes se derivaron del cambio del yuan chino, el florín húngaro, la corona checa y el zloty polaco a euros.

17. Ganancias por acción

A 30 de junio de 2020, 31 de diciembre de 2020 y 30 de junio de 2021, la Sociedad cuenta con 219 554 183 acciones emitidas.

La tabla siguiente presenta el cálculo de las ganancias básicas y diluidas por acción ordinaria para el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 y 2020.

Las GPA básicas se calculan mediante la división del beneficio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante por el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo (incluidas acciones propias, opciones otorgadas conforme a programas basados en acciones y el número de acciones por transferir como contraprestación por la adquisición).

Las GPA diluidas se calculan mediante la división del beneficio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante por el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustadas según el número medio ponderado de acciones ordinarias que se emitirían en la conversión de todas las posibles acciones ordinarias dilusivas en acciones ordinarias (opciones no asignadas para programas de pagos basados en acciones abiertos).

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020 (reexpresado)
Cálculo de las GPA		
Resultado neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante (millones de EUR)	1,9	(152,3)
Número medio ponderado de acciones ordinarias para GPA básicas (en miles de acciones)	219 340	219 251
Número medio ponderado de acciones ordinarias para GPA diluidas (en miles de acciones)	220 029	219 453
Ganancias por acción básicas en EUR	0,01	(0,69)
Ganancias por acción diluidas en EUR	0,01	(0,69)

Conciliación del número medio ponderado de acciones ordinarias para GPA básicas:

Número medio ponderado de acciones ordinarias en miles de acciones	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Acciones emitidas al inicio del periodo	219 554	219 554
Efecto de las acciones propias mantenidas	(551)	(655)
Efecto de las opciones sobre acciones consolidadas	337	352
Número medio ponderado de acciones ordinarias para GPA básicas	219 340	219 251

Conciliación del número medio ponderado de acciones ordinarias para GPA diluidas:

Número medio ponderado de acciones ordinarias para GPA diluidas en miles de acciones	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Número medio ponderado de acciones ordinarias para GPA básicas	219 340	219 251
Efecto de las opciones sobre acciones no consolidadas	689	202
Número medio ponderado de acciones ordinarias para GPA diluidas	220 029	219 453

A 30 de junio de 2021, se excluyeron 10 476 miles de opciones del cálculo del número medio ponderado diluido de acciones ordinarias, ya que su efecto habría sido antidilutivo. A 30 de junio de 2020, había 11 014 miles de opciones con efecto antidilutivo.

18. Deuda financiera

	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Largo plazo		
Préstamos bancarios sindicados	521,8	550,6
SSD	63,5	77,5
Otros préstamos bancarios	52,5	48,4
Total	637,8	676,5
Corto plazo		
Préstamos bancarios sindicados	57,3	58,9
SSD	23,0	24,9
Otros préstamos bancarios	4,3	10,5
Total	84,6	94,3

Préstamos bancarios y bonos

Divisa	Préstamos/bonos	Tipo de interés vigente	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
PLN	Préstamo bancario sindicado	WIBOR 3 meses+margen	115,8	116,2
EUR	Préstamo bancario sindicado	EURIBOR 3 meses/fijo+margen	463,2	493,3
EUR	Bonos <i>Schuldscheindarlehen</i>	EURIBOR 6 meses/fijo+margen	86,5	102,4
EUR	Préstamos bancarios Francia	Fijo	30,0	30,0
EUR	Préstamos bancarios España	Fijo	26,9	26,2
RUB	Préstamos bancarios - Rusia	Fijo	-	2,7
			722,4	770,8

A 30 de junio de 2021, la financiación bancaria sindicada formalizada en 2017, con las modificaciones posteriores, representa la mayor parte de la deuda de AmRest. Los detalles de la financiación bancaria son los siguientes:

- Fecha de firma: 5 de octubre de 2017,
- Fecha de reembolso final: 30 de septiembre de 2022,
- Prestatarios conjuntos: AmRest Holdings SE, AmRest Sp. z o.o. y AmRest s.r.o. (los «Prestatarios»; AmRest Sp. z o.o. y AmRest s.r.o. están totalmente participadas por AmRest Holdings SE).
- Prestamistas: Bank Polska Kasa Opieki S.A., Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., ING Bank Śląski Polska S.A. y Česká spořitelna, a.s.

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

Tramos totales al 30 de junio de 2021:

Tramo (*)	Importe máximo (millones)	Fecha de adición	Objeto
A	225 EUR	Octubre de 2017	
B	270 PLN	Octubre de 2017	Reembolso de deuda bancaria, fines empresariales generales
C (totalmente reembolsado en el T1 2019)	0 CZK	Octubre de 2017	
D	450 PLN	Octubre de 2017	
E	252 PLN	Junio de 2018	Reembolso de bonos polacos
F	171 EUR	Octubre de 2018	Fusiones y adquisiciones, fines empresariales generales

* Importe total aproximado: 611 millones de EUR.

- Tipos de interés: aproximadamente la mitad de la financiación disponible se proporciona a tipos de interés variable (Euribor/Wibor a 3 meses aumentado por un margen) y partes de los tramos A y F se proporcionan a un tipo fijo.
- Valores: presentaciones de otorgamiento de los Prestatarios, avales de empresas del Grupo, prenda sobre acciones de Sushi Shop Group.
- Otra información: AmRest debe mantener determinados ratios al nivel acordado; en particular, el de deuda neta/EBITDA consolidado ajustado debe mantenerse por debajo de 3,5 y el de EBITDA consolidado/gastos de intereses debe permanecer por encima de 3,5. Ambos ratios se calculan sin el efecto de la NIIF 16.
- Antes del final del ejercicio 2020, AmRest obtuvo de sus bancos financiadores y la mayoría de sus obligacionistas renuncias (*waivers*) (*Schuldschein*) al cumplimiento de determinados compromisos (*covenants*) relacionados con el apalancamiento del Grupo y las ratios de cobertura de intereses para el cuarto trimestre de 2020 y el primer, segundo y tercer trimestre de 2021. Durante dichos periodos, esos compromisos se sustituyeron por la obligación de mantener un nivel de liquidez mínimo (80 millones de EUR, que se redujo a 50 millones de EUR durante el tercer y cuarto trimestre de 2021). A 30 de junio de 2021, ese compromiso se había cumplido.

En abril de 2017, AmRest entró en el mercado de Schuldscheindarlehen («SSD», instrumento de deuda conforme a la legislación alemana). En la tabla siguiente se presentan todas las emisiones de SSD y sus vencimientos:

Fecha de emisión	Importe (millones de EUR)	Tipo de interés	Fecha de vencimiento	Importe con reembolso previsto en 2021 (millones de EUR)*	Objeto
7 de abril de 2017	14,0	Fijo	7 de abril de 2022		
7 de abril de 2017	6,0	Fijo	5 de abril de 2024	5,0	
3 de julio de 2017	35,5	Fijo	1 de julio de 2022	2,5	Reembolso, fines empresariales generales
3 de julio de 2017	20,0	Fijo	3 de julio de 2024	-	
3 de julio de 2017	9,5	Variable	3 de julio de 2024	-	

A 30 de junio de 2021, las cuentas por pagar relacionadas con SSD emitidos ascendían a 86,5 millones de EUR.

* AmRest debe mantener determinados ratios anteriores a la NIIF 16 a los niveles acordados: el de deuda neta/EBITDA debe mantenerse por debajo de 3,5x y el de EBITDA/gastos de intereses debe permanecer por encima de 3,5. Dado que estos compromisos no se cumplieron en el ejercicio 2020, la Sociedad ha reembolsado 16,0 millones de EUR de los 101 millones de EUR en el primer semestre del ejercicio y espera reembolsar otros 7,5 millones de EUR en 2021 a los titulares de SSD que no otorgaron las renuncias a los compromisos.

Préstamos con respaldo estatal recibidos por las empresas del Grupo en 2020

País	Entidades	Tipo de interés vigente	Garantía estatal	Importe total otorgado	Disponibles a 30 de junio de 2021	Vencimiento
España	Restauravia Food SL, Pastificio Food SL	Fijo	70 %	44,5	17,8	3-5 años
Francia	Sushi Shop Restauration SAS, AmRest Opco SAS	Fijo	90 %	30,0	-	3 años
Rusia	OOO AmRest	Fijo	85 %	2,7	-	Préstamo condonado
Chequia	SCM s.r.o	Pribor + margen	90 %	1,2	0,9	1 año
				78,4	18,7	

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

El Grupo tiene concedidos los siguientes límites de crédito no utilizados a 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Con tipo de interés variable		
- vencimiento en un año (tramo A)	-	-
- vencimiento más allá de un año (tramo D)	33,0	1,5
- Préstamos bancarios España	17,8	18,8
	50,8	20,3

La tabla siguiente presenta la conciliación de la deuda:

Semestre 2021	Préstamos bancarios	SSD	Total
A 1 de enero de 2021	668,4	102,4	770,8
Pago	(31,4)	(16,0)	(47,4)
Préstamo obtenido/ nuevos contratos	1,0	-	1,0
Intereses devengados	7,5	1,1	8,6
Pago de intereses	(7,9)	(1,0)	(8,9)
Préstamo condonados	(2,7)	-	(2,7)
Diferencias de cambio de divisas	1,0	-	1,0
A 30 de junio de 2021	635,9	86,5	722,4
1S 2020	Préstamos bancarios	SSD	Total
A 1 de enero de 2020	617,8	102,3	720,1
Pago	(25,8)	-	(25,8)
Préstamo obtenido/ nuevos contratos	136,9	-	136,9
Intereses devengados	8,7	1,1	9,8
Pago de intereses	(8,7)	(0,7)	(9,4)
Diferencias de cambio de divisas	(4,5)	-	(4,5)
A 30 de junio de 2020	724,4	102,7	827,1

19. Prestaciones a los empleados y pagos mediante acciones

Durante el semestre finalizado el 30 de junio de 2021, el Grupo otorgó 0,6 millones de opciones adicionales conforme al programa 7 existente. No se introdujo ningún nuevo plan de opciones sobre acciones para empleados.

El valor razonable de las opciones otorgadas durante el periodo, en la fecha de otorgamiento, ascendió al importe descrito a continuación:

Plan	Valor razonable promedio de la opción en la fecha de comisión	Precio de acción promedio en la fecha de comisión	Precio de ejercicio promedio	Volatilidad prevista	Plazo previsto para ejercer las opciones	Dividendo previsto	Tipo de interés sin riesgo
2021							
Plan 7 (MIP)	1,07 EUR	5,68 EUR	7,76 EUR	30 %	5 años	-	2 %

Con respecto a los programas existentes, el Grupo ha seguido reconociendo los devengos para las opciones liquidadas mediante fondos propios en la reserva de capital, y el devengo para las opciones liquidadas mediante efectivo en el pasivo. Los importes totales del devengo a 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 se presentan en la tabla a continuación:

	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Reserva de capital - valor bruto	14,6	16,9
Reserva de capital - valor bruto con efecto fiscal diferido	13,3	15,2
Pasivo por opciones liquidadas mediante efectivo	0,1	0,2

Los costes reconocidos en relación con los programas basados en acciones ascendieron a 0,4 millones de EUR y 4,4 millones de EUR, respectivamente, en el semestre finalizado el 30 de junio de 2021 y 30 de junio de 2020.

20. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar (corrientes y no corrientes) a 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 incluyen las partidas siguientes:

	30 de junio de 2021	31 de diciembre de 2020
Acreedores comerciales	71,7	93,7
Devengos y entregas no facturadas	68,5	35,0
Cuentas por pagar de empleados	13,2	13,5
Devengos relacionados con los empleados	30,8	24,4
Devengo por vacaciones	14,2	15,0
Cuentas por pagar de seguridad social	11,4	15,2
Otros impuestos por pagar	21,2	9,6
Cuentas a pagar de inversiones	7,4	8,6
Pasivos de contratos – cuotas iniciales, programas de fidelidad, tarjetas regalo	8,8	8,3
Ajustes por periodificación	7,3	8,1
Otras cuentas por pagar	3,8	11,4
Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	258,3	242,9

21. Cambios en el pasivo contingente y compromisos futuros

Al igual que en el periodo de declaración anterior, los pasivos futuros del Grupo se derivan principalmente de los contratos de franquicia y de desarrollo. Los restaurantes del Grupo operan conforme a contratos de franquicia y de desarrollo con YUM! y las filiales de YUM!, Burger King Europe GmbH, Starbucks Coffee International, Inc. De acuerdo con estos contratos, el Grupo está obligado a cumplir determinados compromisos de desarrollo, así como a mantener la identidad, la reputación y las estrictas normas de funcionamiento de cada marca. Los detalles de los contratos, junto con otros compromisos futuros, se han descrito en la nota 1 y 40d de los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.

Dado que las restricciones de la pandemia de la COVID-19 han afectado a la explotación de los restaurantes, el Grupo ha renegociado sus compromisos con cada franquiciador. Los compromisos sobre el acuerdo de crédito se describen en las notas 29 y 30 de los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.

Además, con respecto al Acuerdo de Crédito especificado en las notas 29 y 30 de los estados financieros consolidados de 2020, solo algunas entidades aportaron garantías; asimismo, las acciones de Sushi Group SAS se habían pignorado como garantía para la financiación bancaria.

22. Operaciones con entidades vinculadas

Las operaciones con partes vinculadas se llevan a cabo conforme a la normativa del mercado.

Accionistas del Grupo

A 30 de junio de 2020, FCapital Dutch B.V. era el mayor accionista de AmRest y ostentaba el 67,05 % de sus acciones y derechos de voto, y por tanto, era su entidad vinculada. No se destacó ninguna operación con partes vinculadas de FCapital Dutch B.V.

Transacciones con personal de dirección clave

La remuneración del Consejo de Administración y el personal de Alta Dirección (personal de dirección clave) pagada por el Grupo fue la siguiente:

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Remuneración de los miembros del Consejo de Administración y el Personal de Alta Dirección pagada directamente por el Grupo	3.1	1.9
Ganancias por sistemas de remuneración basada en acciones	-	0.4
Total retribución pagada al personal de dirección clave	3.1	2.3

El personal de dirección clave del Grupo participa en los planes de opciones sobre acciones para empleados (Nota 19). Durante el periodo concluido el 30 de junio de 2021, la provisión relacionada con las opciones disminuyó en 2,0 millones de

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

EUR a consecuencia de la pérdida de una cantidad considerable de opciones. Por otro lado, durante el periodo concluido el 30 de junio de 2020, la provisión aumentó en 1,3 millones de EUR.

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Número de opciones pendientes (unidades)	4 066 667	4 055 800
Número de opciones disponibles (unidades)	966 667	390 933
Valor razonable de las opciones pendientes en la fecha de otorgamiento (millones de EUR)	5.40	10.0

A 30 de junio de 2021 la Sociedad no tenía saldos pendientes con el personal de dirección clave. A 31 de diciembre de 2020 la Sociedad no tenía saldos pendientes con el personal de dirección clave, aparte de los devengos de bonificaciones anuales a pagar en el primer trimestre del periodo siguiente.

A 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, la Sociedad no había concedido ningún anticipo al Consejo de Administración o al personal de la Alta Dirección ni tenía ningún fondo de pensiones, seguro de vida u otros compromisos similares con estas partes, excepto los planes de opciones sobre acciones detallados anteriormente y en la Nota 19. A 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020, no había ningún pasivo con respecto a antiguos empleados.

23. Instrumentos financieros

La tabla siguiente muestra los valores en libros de los activos financieros y los pasivos financieros. El Grupo evaluó que los valores razonables del efectivo y otros medios líquidos equivalentes, fianzas de alquiler, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, así como préstamos y endeudamientos vigentes y pasivos por arrendamiento financiero se aproximan a sus valores en libros debido en gran parte a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos. Los valores razonables del pasivo financiero, préstamos y endeudamiento y fianzas de alquiler a largo plazo difieren de manera inmaterial de sus valores en libros. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y el pasivo presentados más adelante no incluyen el saldo relacionado con las liquidaciones de empleados e impuestos.

A 31 de diciembre de 2020 y 30 de junio de 2021, el Grupo no tiene ningún instrumento de patrimonio medido según su valor razonable.

La clasificación de las principales clases de activo y pasivo financiero con sus valores en libros se presenta en la nota a continuación:

			Activos financieros según el coste amortizado	Pasivos financieros según el coste amortizado
30 de junio de 2021	Nota	VRRCR		
Activos financieros valorados según su valor razonable				
Instrumentos de patrimonio				
			-	
Activos financieros no valorados según su valor razonable				
Fianzas de alquiler				
			21,7	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar				
	14		69,1	
Préstamos concedidos				
			1,7	
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes				
	15		183,3	
Pasivos financieros no valorados según su valor razonable				
Préstamos y endeudamiento				
	18			635,9
Otros instrumentos de deuda				
	18			86,5
Pasivos por arrendamiento				
	10			761,3
Acreedores comerciales y otros pasivos				
	20			211,8
<hr/>				
			Activos financieros según el coste amortizado	Pasivos financieros según el coste amortizado
31 de diciembre de 2020	Nota	VRRCR/FVTPL		
Instrumentos de patrimonio valorados según su valor razonable				
Instrumentos de patrimonio				
			-	-
Activos financieros no valorados según su valor razonable				
Fianzas de alquiler				
			21,7	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar				
	14		59,1	-
Préstamos				
			1,3	-
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes				
	15		204,7	-
Pasivos financieros no valorados según su valor razonable				
Préstamos y empréstitos				
	18		-	644,9
Otros instrumentos de deuda				
	18		-	125,9

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

31 de diciembre de 2020	Nota	VRCR/FVTPL	Activos financieros según el coste amortizado	Pasivos financieros según el coste amortizado
Pasivos por arrendamiento	10	-	-	765,5
Acreedores comerciales y otros pasivos	20	-	-	197,1

Para el riesgo de crédito relacionado con las cuentas por cobrar, el Grupo aplicó el enfoque simplificado permitido por la NIIF 9, que exige que se reconozcan las pérdidas crediticias esperadas (PCE) desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar. El Grupo ha establecido una matriz de provisión que se basa en su experiencia de pérdida crediticia histórica, ajustada según los factores prospectivos específicos para los deudores y el entorno económico.

Durante el periodo 2021, el Grupo reconoció un deterioro de las cuentas por cobrar del Grupo expuestas al riesgo de crédito por un importe neto de 0.9 millones de EUR.

El desglose del deterioro de las cuentas por cobrar y la provisión para cuentas por cobrar a 30 de junio de 2021 y 31 de diciembre de 2020 se presenta en la tabla siguiente.

2021	Corrientes		Vencidos en días			Total
	corrientes	menos de 90	91 - 180	181 - 365	más de 365	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	54,8	9,6	2,8	4,0	11,7	82,9
Provisión para pérdidas	(0,4)	(0,5)	(0,1)	(0,8)	(10,4)	(12,2)
Total	54,4	9,1	2,7	3,2	1,3	70,7

2020	Corrientes		Vencidos en días			Total
	corrientes	menos de 90	91 - 180	181 - 365	más de 365	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	45,2	10,5	2,8	5,2	8,9	72,6
Provisión para pérdidas	(0,7)	(1,2)	(0,8)	(2,6)	(6,9)	(12,2)
Total	44,5	9,3	2,0	2,6	2,0	60,4

El valor de la provisión para pérdidas para las cuentas por cobrar a 30 de junio de 2021 y 30 de junio de 2020 se presenta en la tabla a continuación:

	Semestre terminado el	
	30 de junio de 2021	30 de junio de 2020
Valor al inicio del periodo	12,2	8,1
Provisión creada	0,9	2,3
Provisión liberada	-	(0,1)
Otros	(0,9)	(0,8)
Valor al final del periodo	12,2	9,5

24. Hechos posteriores

Después del 30 de junio de 2021, y hasta la fecha de publicación de este Informe intermedio, la pandemia de COVID-19 continúa. Los gobiernos están poniendo un gran empeño en los programas de vacunación masiva con el fin de reducir las futuras olas de contagios. Los ingresos y las operaciones del Grupo posteriores al 30 de junio de 2021 no se vieron afectados por factores inesperados. Aun así, existen incertidumbres, y los efectos de la pandemia no pueden estimarse de manera fiable.

Firmas del Consejo de Administración

José Parés Gutiérrez
Presidente del Consejo

Luis Miguel Álvarez Pérez
Vicepresidente del Consejo

Carlos Fernández González
Miembro del Consejo

Romana Sadurska
Miembro del Consejo

Pablo Castilla Reparaz
Miembro del Consejo

Mónica Cueva Díaz
Miembro del Consejo

Emilio Fullaondo Botella
Miembro del Consejo

Madrid, 25 de agosto de 2021

